



**PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA**

**LKjIP**

**LAPORAN KINERJA INSTANSI  
PEMERINTAH  
TRIWULAN I TAHUN 2025**

**KECAMATAN RASAU JAYA  
KABUPATEN KUBU RAYA  
TAHUN 2025**

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya serta memberi petunjuk, sehingga kami dapat menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Rasau Jaya Triwulan I Tahun 2025.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Triwulan I Tahun 2025 berisi paparan pencapaian kinerja Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya termasuk gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan program/kegagalan/kebijakan dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah dilakukan. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Triwulan I Tahun 2025 Kecamatan Rasau Jaya disusun dalam rangka memenuhi Peraturan Pemerintah Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), yang merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dalam kurun waktu triwulan I Tahun 2025. Selain itu, laporan ini disusun sebagai sarana pengendalian dan penilaian kinerja dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan pemerintah yang baik dan bersih (good governance and clean government) serta sebagai umpan balik dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan ke depan.

Dalam Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini mempunyai 2 fungsi yaitu :

1. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah merupakan sarana bagi Kecamatan Rasau Jaya dalam menyampaikan pertanggungjawaban kinerja kepada pihak yang berkepentingan
2. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah merupakan sarana evaluasi atas pencapaian kinerja Kecamatan Rasau Jaya sebagai upaya memperbaiki kinerja di masa mendatang.

Mengingat terbatasnya kemampuan, kami menyadari bahwa Laporan kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Rasau Jaya Triwulan I Tahun 2025 ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu segala koreksi dan saran dalam rangka penyempurnaan sangat kami harapkan.

Rasau Jaya, 20 Mei 2025

Plt. Camat Rasau Jaya



PURNAMA, S.STP

NIP. 19920614 201406 1 001



## DAFTAR ISI

	Hal
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. GAMBARAN UMUM.....	1
1. Pendahuluan.....	1
2. Susunan Organisasi.....	6
3. Tupoksi.....	8
4. Sumber Daya Aparatur.....	15
5. Sumber Daya Keuangan.....	17
6. Sarana dan Prasarana.....	17
B. PERMASALAHAN UTAMA .....	20
BAB II : PERENCANAAN KINERJA.....	22
A. RENSTRA.....	22
1. Tujuan dan Sasaran Strategis.....	22
B. PERJANJIAN KINERJA.....	26
BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA .....	27
A. Capaian Kinerja.....	27
1. Capaian Sasaran Strategis Pertama.....	28
2. Capaian Sasaran Strategis Kedua.....	37
3. Capaian Sasaran Strategis Ketiga.....	42
B. Realisasi Anggaran.....	53
BAB IV : PENUTUP .....	58
LAMPIRAN	

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. GAMBARAN UMUM**

#### **1. Pendahuluan**

Terwujudnya suatu tata pemerintah yang baik dan akuntabel merupakan harapan semua pihak. Berkenaan harapan tersebut diperlukan pengembangan dan penerapan sistem pertanggungjawaban yang tepat, jelas, terukur legitimate sehingga penyelenggaraan pemerintah dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN). Sejalan dengan pelaksanaan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, maka diterbitkan Inspres Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Dalam salah satu pasal dalam Undang- Undang tersebut menyatakan bahwa asas-asas umum penyelenggaraan Negara meliputi kepastian hukum, asas tertib penyelenggaraan Negara, asas kepentingan umum, asas keterbukaan, azas proporsionalitas dan profesionalitas serta akuntabilitas. Azas akuntabilitas adalah setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggara Negara harus dipertanggungjawabkan kepada masyarakat atau rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi Negara sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sehubungan dengan hal tersebut Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Triwulan I Tahun 2025 yang dimaksudkan sebagai perwujudan komitmen dalam pelaksanaan pembangunan dalam kurun waktu 1 (satu) triwulan serta akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan yang dicerminkan dari pencapaian kinerja, visi, misi, realisasi pencapaian indikator kinerja utama dan sasaran dengan target yang telah ditetapkan.

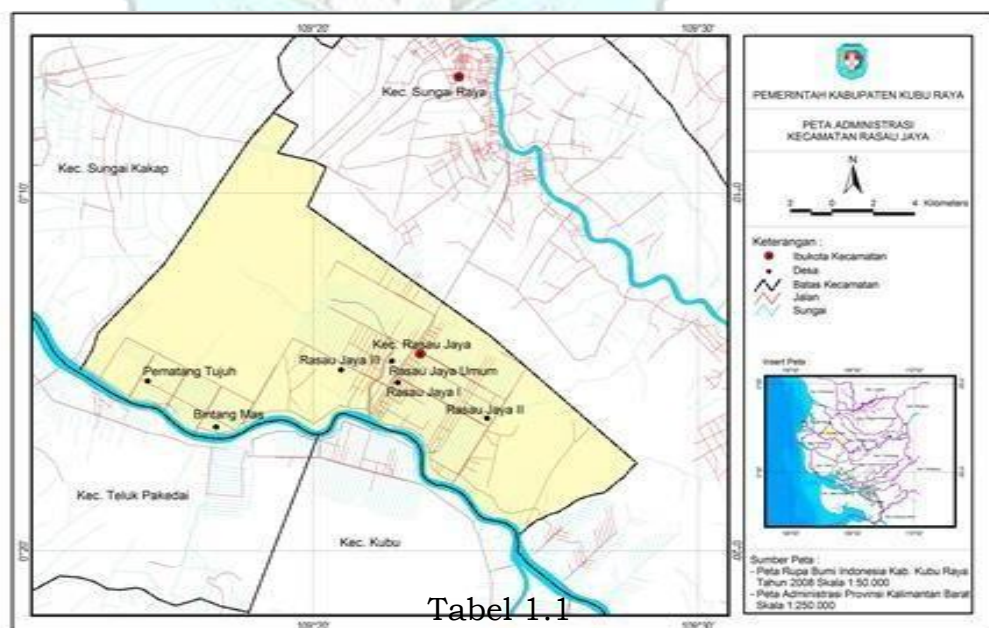
Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya Triwulan I Tahun 2025 ini disusun berdasarkan Peraturan Bupati Kubu Raya Nomor 34 tahun 2024 tentang Pedoman Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Kubu Raya serta berdasarkan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

### 1.1 Kondisi Geografis

Kecamatan Rasau Jaya merupakan salah satu kecamatan di Kabupaten Kubu Raya yang terletak tidak jauh dari ibukota provinsi Kalimantan Barat. Dengan luas wilayah 111,07 km<sup>2</sup>. Kecamatan Rasau Jaya terbagi menjadi 6 desa yang terdiri dari:

- a. Desa Rasau Jaya Umum
- b. Desa Bintang Mas
- c. Desa Rasau Jaya III
- d. Desa Rasau Jaya I
- e. Desa Rasau Jaya II
- f. Desa Pematang Tujuh.

Peta Wilayah Kecamatan Rasau Jaya



Tabel 1.1

### Luas Wilayah Desa di Kecamatan Rasau Jaya

Desa	Luas Wilayah (Km <sup>2</sup> )	Persentase terhadap Luas Kecamatan (Persen)
(1)	(2)	(3)
1. Rasau Jaya Umum	86,61	40,98
2. Bintang Mas	22,54	10,67
3. Rasau Jaya Tiga	34,4	16,28
4. Rasau Jaya Satu	13,63	6,45
5. Rasau Jaya Dua	24,13	11,42
6. Pematang Tujuh	30,03	14,21
<b>Kecamatan Rasau Jaya</b>	<b>211,34</b>	<b>100,00</b>

Sumber: Sekretariat Daerah Kabupaten Kubu Raya

Kecamatan Rasau Jaya merupakan wilayah yang sedang berkembang dan merupakan wilayah yang sangat berpotensi karena merupakan wilayah yang dilalui jalur transportasi dari berbagai kecamatan menuju ibukota provinsi Kalimantan Barat, Kota Pontianak. Kecamatan Rasau Jaya merupakan salah satu Kecamatan di Kabupaten Kubu Raya, provinsi Kalimantan Barat yang sebagian besar penduduknya merupakan transmigran dari pulau Jawa dan penduduk asli dari pulau Kalimantan. Berikut batas wilayah Kecamatan Rasau Jaya:

- Sebelah utara, Kecamatan Rasau Jaya berbatasan dengan Kecamatan Sungai Raya.
- Sebelah selatan, Kecamatan Rasau Jaya berbatasan dengan sungai Punggur Besar dan Kecamatan Kubu.
- Sebelah barat, Kecamatan Rasau Jaya berbatasan dengan Kecamatan Sungai Kakap.
- Sebelah timur, Kecamatan Rasau Jaya berbatasan dengan Kecamatan Sungai Raya.

## 1.2 Kondisi Demografis

Kecamatan Rasau Jaya merupakan salah satu kecamatan yang termasuk dalam Kota Terpadu Mandiri (KTM) Rasau Jaya. Dengan menjadinya Kecamatan Rasau Jaya sebagai Kota Terpadu Mandiri (KTM) mengakibatkan bertambahnya jumlah penduduk dari transmigran yang datang ke Rasau Jaya. Hal ini mengakibatkan meningkatnya aktifitas pembangunan di berbagai bidang untuk memenuhi kebutuhan masyarakat, baik berupa pembangunan sarana permukiman, jaringan infrastruktur, fasilitas ekonomi ataupun fasilitas sosial. Peningkatan aktivitas pembangunan tersebut sudah tentu akan diikuti oleh bertambahnya kebutuhan lahan yang mewadahi aktifitas pembangunan tersebut. Berikut merupakan gambaran demografis Kecamatan Rasau Jaya

Tabel 1.2  
Jumlah Penduduk Kecamatan Rasau Jaya tahun 2024

Desa	Penduduk		
	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
(1)	(2)	(3)	(4)
1. Rasau Jaya Umum	3 575	3 443	7 018
2. Bintang Mas	820	752	1 572
3. Rasau Jaya Tiga	2 974	2 894	5 868
4. Rasau Jaya Satu	4 835	4 839	9 674
5. Rasau Jaya Dua	2 839	2 774	5 613
6. Pematang Tujuh	940	912	1 852
<b>Kecamatan Rasau Jaya</b>	<b>15 983</b>	<b>15 614</b>	<b>31 597</b>

Tabel 1.3  
Jumlah Sarana Pendidikan di Kecamatan Rasau Jaya

Tingkat Pendidikan	Negeri		Swasta		Jumlah	
	2021/2022	2022/2023	2021/2022	2022/2023	2021/2022	2022/2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1. Taman Kanak-Kanak (TK) <sup>1</sup>	1	1	2	2	3	3
2. Raudatul Athfal (RA) <sup>2</sup>	0	0	3	3	3	3
3. Sekolah Dasar (SD) <sup>1</sup>	18	18	1	1	19	19
4. Madrasah Ibtidaiyah (MI) <sup>2</sup>	1	1	1	1	2	2
5. Sekolah Menengah Pertama (SMP) <sup>1</sup>	4	4	0	0	4	4
6. Madrasah Tsanawiyah (MTs) <sup>2</sup>	1	1	4	4	5	5
7. Sekolah Menengah Atas (SMA) <sup>1</sup>	2	2	0	0	2	2
8. Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) <sup>1</sup>	1	1	3	3	4	4
9. Madrasah Aliyah (MA) <sup>2</sup>	1	1	1	1	2	2

Tabel 1.4  
Jumlah Sarana Kesehatan di Kecamatan Rasau Jaya

No	Jenis Sarana Kesehatan	2021	2022	2023
1.	Rumah Sakit	1	1	1
2.	Rumah Sakit Bersalin	0	0	0
3.	Poliklinik / Balai Pengobatan	0	0	0
4.	Puskesmas Rawat Inap	1	1	1
5.	Puskesmas Tanpa Rawat Inap	0	0	0
6.	Apotek	3	3	5

## 2. Susunan Organisasi

Berdasarkan Peraturan Bupati Kubu Raya No 52 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan Kabupaten Kubu Raya, struktur organisasi Kantor Camat Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya adalah sebagai berikut:

a. Camat

b. Sekretaris Camat

Sekretaris Camat dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya membawahi:

1) Kasubbag TU, Kepegawaian, Perlengkapan Umum

2) Kasubbag Renja dan Keuangan

c. Kasi Perekonomian dan Pembangunan

d. Kasi Pemerintahan

e. Kasi Kesejahteraan Rakyat

f. Kasi Ketentraman, Ketertiban dan Perlindungan Masyarakat.

Struktur Organisasi Berdasarkan Peraturan Bupati Kubu Raya Nomor 52 Tahun 2016



### **3. Tupoksi**

Kecamatan Rasau Jaya Kubu Raya merupakan unsur pembantu pimpinan pemerintah kabupaten yang dipimpin oleh seorang Camat yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Bupati :

#### **a. Camat**

Kecamatan adalah wilayah kerja Camat sebagai Perangkat Daerah Kabupaten. Camat mempunyai tugas melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah. Untuk melaksanakan tugas Camat mempunyai fungsi :

- 1) Penyusunan program kecamatan;
- 2) Pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- 3) Pengkoordinasian upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- 4) Pengkoordinasian penerapan dan penegakan Peraturan Perundang-undangan;
- 5) Pengkoordinasian pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum;
- 6) Pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan;
- 7) Pengkoordinasian kegiatan Unit Pelaksana Teknis Perangkat Daerah dan Instansi Vertikal di tingkat kecamatan;
- 8) Pembinaan penyelenggaraan pemerintahan desa atau kelurahan;
- 9) Pelaksanaan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya atau yang belum dapat dilaksanakan pemerintahan desa atau kelurahan;
- 10) Pengelolaan administrasi keuangan, kepegawaian, organisasi, tatalaksana, perlengkapan dan umum internal kecamatan; dan
- 11) Pelaksanaan tugas lain yang diserahkan oleh Bupati sesuai dengan lingkup tugasnya.

Camat sebagaimana yang dimaksud mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan serta melaksanakan tugas pemerintahan lainnya yang tidak termasuk dalam tugas perangkat daerah dan atau instansi lainnya.

**b. Sekretaris Kecamatan**

Sekretaris Kecamatan yang mempunyai tugas membantu Camat dalam menyusun rencana kerja, pengendalian dan evaluasi, penyusunan pelaporan, administrasi keuangan, penyelenggaraan ketatausahaan dan administrasi kepegawaian, organisasi dan tatalaksana, hukum, humas dan perlengkapan.

Untuk melaksanakan tugasnya Sekretaris Kecamatan mempunyai fungsi antara lain:

- 1) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan Sekretariat Kecamatan;
- 2) Penyelarasan dan kompilasi program kerja dan pelaksanaan tata usaha keuangan kecamatan;
- 3) Pelaksanaan administrasi kepegawaian, pengembangan SDM organisasi kecamatan;
- 4) Pelaksanaan ketatalaksanaan, perlengkapan dan rumah tangga kecamatan;
- 5) Pelaksanaan kehumasan dan keprotokolan kecamatan;
- 6) Pelaksanaan koordinasi sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya;
- 7) Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan program kerja kecamatan;
- 8) Pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh Camat sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Sekretaris Kecamatan sebagaimana yang dimaksud dalam Peraturan Bupati Kubu Raya No 52 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan, membawahi 2 (dua) Sub Bagian yang masing-masing sub bagian dipimpin oleh

seorang Kepala Sub Bagian yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Sekretaris Kecamatan.

**1) Sub Bagian Rencana Kerja dan Keuangan**

Mempunyai tugas mengumpul dan mengolah bahan penyusunan dan penyelarasan rencana kerja serta pengolahan administrasi keuangan. Untuk melaksanakan tugasnya, Sub Bagian Rencana Kerja dan Keuangan mempunyai tugas sebagai berikut :

- a) Penyusunan program kerja di Sub Bagian Rencana Kerja dan Keuangan;
- b) Penyiapan bahan penyelarasan dan kompilasi program kerja kecamatan;
- c) Pelaksanaan tata usaha keuangan kecamatan;
- d) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi penyelenggaraan program kerja kecamatan;
- e) Penyusunan bahan laporan pelaksanaan program kerja dan keuangan kecamatan;
- f) Pelaksanaan koordinasi sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya;
- g) Pelaksanaan tugas lain yang diserahkan oleh atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

**2) Sub Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian , Perlengkapan dan Umum**

Mempunyai tugas mengumpul dan mengolah bahan ketatausahaan dan administrasi kepegawaian, pengembangan pegawai, organisasi, tatalaksana dan hukum serta menyiapkan bahan laporan bahan tindak lanjut hasil pengawasan fungsional dan pengawasan melekat. Sub Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian mempunyai fungsi sebagai berikut:

- a) Penyusunan program kerja di Sub Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian, Perlengkapan dan Umum;
- b) Pengelolaan ketatausahaan yang meliputi urusan surat menyurat dan kearsipan;

- c) Pelaksanaan administrasi kepegawaian dan pengembangan pegawai internal Dinas;
- d) Pelaksanaan pembinaan organisasi dan ketatalaksanaan Dinas;
- e) Pelaksanaan urusan hukum;
- f) Penyiapan bahan laporan tidak lanjut pengawasan fungsional dan pengawasan melekat;
- g) Pelaksanaan koordinasi sesuai tugas dan fungsinya;
- h) Penyusunan bahan laporan dan evaluasi terhadap pelaksanaan tugas di Sub Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian;
- i) Pelaksanaan tugas lain yang diserahkan oleh atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya;
- j) Pelaksanaan pengadaan, penyaluran, penyimpanan serta pemeliharaan peralatan dan perlengkapan;
- k) Pelaksanaan urusan protokol dan kehumasan;
- l) Pelaksanaan administrasi perjalanan dinas;
- m) Pelaksanaan koordinasi sesuai dengan tugas dan fungsinya;
- n) Penyusunan bahan laporan dan evaluasi terhadap pelaksanaan tugas di Sub Bagian perlengkapan dan umum;
- o) Pelaksanaan tugas lain yang diserahkan oleh atasan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

**c. Seksi Pemerintahan**

Mempunyai tugas melaksanakan pemerintahan serta tugas-tugas kedinasan lainnya. Untuk melaksanakan tugas sebagaimana yang dimaksud, Seksi Pemerintahan mempunyai fungsi :

- 1) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan di Seksi Pemerintahan;
- 2) Penyelenggaraan administrasi pemerintahan;
- 3) Penyelenggaraan administrasi kependudukan;
- 4) Pelaksanaan pembinaan pemerintahan desa dan kelurahan;
- 5) Pelaksanaan fasilitasi di bidang pemerintahan;

- 6) Penyiapan bahan koordinasi terhadap Unit Pelaksana Teknis Dinas/Unit Pelaksana Teknis Lembaga Teknis Daerah dan Instansi Vertikal di tingkat pemerintahan;
- 7) Pengawasan dan pengendalian terhadap pelaksanaan tugas di seksi pemerintahan;
- 8) Penyiapan bahan evaluasi dan laporan pelaksanaan tugas seksi pemerintahan;
- 9) Pelaksanaan tugas lain yang diserahkan oleh Camat sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Dalam menjalankan tugas, Seksi Pemerintahan berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Camat.

**d. Seksi Ketentraman, Ketertiban dan Linmas**

Mempunyai tugas melaksanakan ketentraman, ketertiban dan perlindungan masyarakat serta tugas-tugas kedinasan lainnya. Dalam melaksanakan tugasnya, Seksi Ketentraman dan Ketertiban mempunyai fungsi sebagai berikut :

- 1) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan di bidang ketentraman dan ketertiban;
- 2) Penyusunan bahan koordinasi dengan satuan kerja terkait di bidang ketertiban dan perlindungan masyarakat;
- 3) Pelaksanaan pembinaan di bidang ketertiban dan Satuan Polisi Pamong Praja serta perlindungan masyarakat di wilayah kerjanya;
- 4) Fasilitasi kegiatan yang berhubungan dengan penyelenggaraan pemilihan umum sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- 5) Pengamanan terhadap pelaksanaan Peraturan Daerah, Peraturan Bupati dan Keputusan Bupati serta perundang-undangan lainnya di wilayah kerjanya;
- 6) Pelaksanaan pembinaan sosial dan politik;
- 7) Penyiapan penyelenggaraan pembinaan di bidang ideologi negara dan kesatuan bangsa;

- 8) Penyiapan bahan koordinasi terhadap Unit Pelaksana Teknis Dinas/Unit Pelaksana Teknis Lembaga Teknis Daerah dan instansi vertikal di bidang ketentraman dan ketertiban umum;
- 9) Pengawasan dan pengendalian terhadap pelaksanaan tugas di seksi ketentraman dan ketertiban;
- 10) Penyiapan bahan evaluasi dan laporan pelaksanaan tugas di seksi ketentraman dan ketertiban ; dan
- 11) Pelaksanaan tugas lain di serahkan oleh Camat sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Selanjutnya dalam menjalankan tugas, Seksi Ketentraman dan Ketertiban berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Camat.

**e. Seksi Perekonomian dan Pembangunan**

Mempunyai tugas mengendalikan, membina, dan mengkoordinasikan kegiatan di bidang ekonomi dan pembangunan, pembinaan administrasi pertanahan, prasarana dan fasilitas umum serta tugas-tugas kedinasan lainnya. Untuk melaksanakan tugasnya, Seksi Ekonomi dan Pembangunan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- 1) Penyusunan Program kerja dan rencana kegiatan di seksi ekonomi dan pembangunan;
- 2) Penyusunan bahan koordinasi dengan satuan kerja terkait di bidang ekonomi dan pembangunan;
- 3) Fasilitasi kegiatan yang berhubungan dengan penyelenggaraan perekonomian dan pembangunan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- 4) Penyiapan bahan koordinasi terhadap Unit Pelaksana Teknis Dinas/Unit Pelaksana Teknis Lembaga Teknis Daerah dan instansi vertikal di bidang ekonomi dan pembangunan;
- 5) Pelaksanaan administrasi barang daerah atau kekayaan daerah lainnya yang ada di wilayah kecamatan;
- 6) Pelaksanaan administrasi pertanahan;

- 7) Penyiapan bahan pembinaan sarana dan prasarana pelayanan umum;
- 8) Pengawasan dan pengendalian terhadap pelaksanaan tugas di seksi ekonomi dan pembangunan;
- 9) Penyiapan bahan evaluasi dan laporan pelaksanaan tugas di seksi ekonomi dan pembangunan; dan
- 10) Pelaksanaan tugas lain yang diserahkan oleh Camat sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Selanjutnya dalam menjalankan tugas, Seksi Ekonomi dan Pembangunan berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Camat.

**f. Seksi Kesejahteraan Rakyat**

Seksi Kesejahteraan Rakyat mempunyai tugas mengendalikan, membina, dan mengkoordinasikan kegiatan di bidang Kemasyarakatan, pembinaan dan pemberdayaan masyarakat serta tugas-tugas kedinasan lainnya. Untuk mendukung pelaksanaan tugas tersebut, Seksi Kemasyarakatan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- 1) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan di Seksi Kemasyarakatan;
- 2) Penyusunan bahan koordinasi dengan satuan kerja terkait di bidang Kemasyarakatan;
- 3) Fasilitasi kegiatan yang berhubungan dengan penyelenggaraan kesejahteraan masyarakat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- 4) Penyiapan bahan koordinasi terhadap Unit Pelaksana Teknis Dinas/Unit Pelaksana Teknis Lembaga Teknis Daerah dan instansi vertikal di bidang kesejahteraan masyarakat;
- 5) Pelaksanaan pembinaan kepemudaan, olahraga dan peranan wanita serta organisasi kemasyarakatan;
- 6) Pelaksanaan pelayanan sosial dan penanggulangan masalah sosial;

- 7) Penyiapan bahan pembinaan pendidikan dan kebudayaan serta kesehatan masyarakat;
- 8) Pelaksanaan pemberdayaan masyarakat;
- 9) Pelaksanaan fasilitasi di bidang keagamaan;
- 10) Pengawasan dan pengendalian terhadap pelaksanaan tugas di seksi kesejahteraan rakyat;
- 11) Penyiapan bahan evaluasi dan laporan pelaksanaan tugas di seksi kesejahteraan masyarakat; dan
- 12) Pelaksanaan tugas lain yang diserahkan oleh Camat sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Selanjutnya dalam menjalankan tugas, Seksi Kemasyarakatan berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Camat.

#### **4. Sumber Daya Aparatur (SDA)**

Ketersediaan sumber daya aparatur memberikan kontribusi penting untuk keberhasilan pelaksanaan tugas suatu organisasi, sebaik apapun peralatan dan perlengkapan yang dimiliki tidak akan memberikan nilai lebih tanpa dukungan sumber daya aparatur yang mampu menggerakkan seluruh kekuatan suatu organisasi. Untuk itu dalam melaksanakan tugas pokok, fungsi, wewenang dan tanggung jawab Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya didukung personil sejumlah 13 (Tiga Belas) orang PNS. Untuk lebih menggambarkan kondisi kepegawaian dapat dilihat pada Tabel berikut :

Tabel 1.5  
Kondisi Sumber Daya Aparatur Kecamatan Rasau Jaya  
Berdasarkan Tingkat Pendidikan

NO.	TINGKAT PENDIDIKAN	JUMLAH	
		Orang	%
1	2	3	4
1.	S-1	9 orang	69,2 %
2.	Diploma	- orang	0 %
3.	SLTA	4 orang	30,8 %
4.	SLTP	- orang	0 %
Jumlah		13 orang	100 %

Sumber : DUK Kecamatan Rasau Jaya Kab.Kubu Raya, 2025

Berdasarkan Tabel tersebut, diketahui bahwa tingkat pendidikan personil Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya adalah Sarjana ( S1 ) atau 69,2% Diploma – 0%, SLTA 30,8 % dan SLTP 0 %.

Untuk melihat kondisi sumber daya aparatur Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya berdasarkan pangkat/golongan dapat dilihat pada Tabel berikut :

Tabel 1.6  
Sumber Daya Manusia Aparatur Kecamatan Rasau Jaya  
Berdasarkan Pangkat/Golongan

NO.	PANGKAT/GOLONGAN	JUMLAH
1	2	3
1.	Pembina	0 orang
2.	Penata	11 orang
3.	Pengatur	2 orang
4.	Juru	- orang
<b>Jumlah</b>		<b>13 orang</b>

Sumber : Daftar Urut Kepangkatan Kecamatan Rasau Jaya 2025

Berdasarkan Tabel tersebut diketahui bahwa secara umum mayoritas sumber daya aparatur Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya berdasarkan pangkat/golongan adalah berpangkat Penata 11 orang.

Selanjutnya sumber daya aparatur Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya berdasarkan eselon, dapat dilihat pada sebagai berikut :

Tabel 1.7  
Sumber Daya Aparatur Kecamatan Rasau Jaya  
Berdasarkan Eselon

NO.	ESELON	JUMLAH
1	2	3
1.	III.a	0 orang
2.	III.b	1 orang
3.	IV.a	4 orang
4.	IV.b	2 orang
5.	Pelaksana	6 orang
<b>Jumlah</b>		<b>13 orang</b>

Sumber : Daftar Urut Kepangkatan Kecamatan Rasau Jaya, 2025

Berdasarkan Tabel tersebut diketahui bahwa semua jenjang eselonering Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya, mulai Eselon III. b sampai dengan Eselon IVb sudah terisi dengan didukung tenaga pelaksana sebanyak 6 orang dengan latar belakang tingkat pendidikan SMA, sampai saat ini Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya masih kekurangan tenaga pelaksana di masing masing seksi dan sekretariat, dan untuk memenuhi kebutuhan tersebut Kecamatan Rasau Jaya mempekerjakan Tenaga non PNS sebanyak 3 orang.

Secara rinci Jumlah pegawai yang bertugas di Kecamatan Rasau Jaya pada Tahun 2024 dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 1.8  
Duk Berdasarkan Pangkat Dan Golongan  
Kecamatan Rasau Jaya

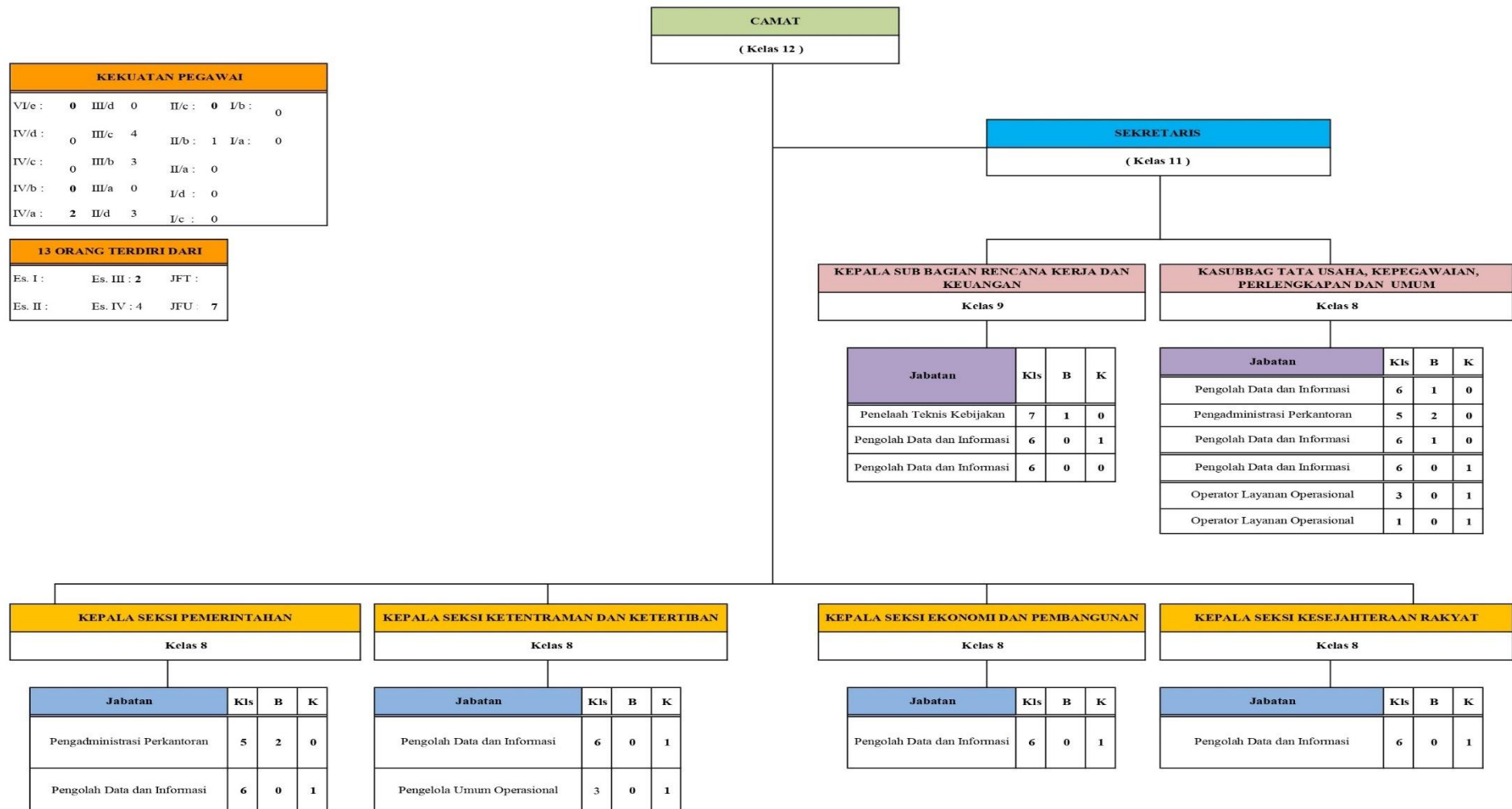
NO	NAMA / NIP	PANGKAT/ GOL. RUANG	JABATAN
1.	PURNAMA, S.STP 19920614 201406 1 001	Penata Tk I (III / d)	Sekretaris Kecamatan
2.	MAKIAWATI, SE 19720614 201710 2 001	Penata (III / c)	Kasubbag TU & Kepegawaian, Perlengkapan & Umum
3.	IRFAN HARIS, S.Sos 19790413 200903 1 003	Penata Tk I (III / d)	Kasi Pemerintahan
4.	SURATMAN, SE 19640410 198903 2 013	Penata Muda Tk I ( III / b )	Kasi Perekonomian dan Pembangunan
5.	BONTOT WAWAN K, S.Sos.I 19640410 198903 2 013	Penata Muda Tk I ( III / b )	Kasi Kesejahteraan Rakyat
6.	ERLANGGA, S.Sos 19860612 201501 1 001	Penata (III / c)	Kasi Ketentraman dan Ketertiban
7.	RUDI TEGUH PRAYITNO, S.Ak 19890519 201501 1 001	Penata Muda Tk. I ( III / b )	Kasubbag Renja dan Keuangan
8.	RATU SRI SUHARTINI, S.Sos 19820506 200801 2 008	Penata (III / c)	Pengelola Kepegawaian
9.	SUYANTO, S.Pd.SD 19721230 200011 1 001	Penata (III / c)	Pengelola Trantib
10.	SUTOTO 19680319 198903 1 009	Penata Muda Tk. I ( III / b )	Pengadministrasi Pemerintah
11.	MARIYANA 19770315 200801 1 010	Pengatur Tk I (II / d)	Bendahara Pengeluaran
12.	SUMANTO 19890519 201501 1 001	Pengatur Tk I (II/d)	Pengadministrasi Umum
13.	PARIYANTI 19740815 201407 2 003	Pengatur Muda Tk I (II/d)	Pengadministrasi Persuratan

Sumber : Daftar Urut Kepangkatan Kecamatan Rasau Jaya, 2025

Kondisi Sumber daya Aparatur yang ada di Kecamatan Rasau Jaya masih kurang memadai dalam hal kuantitas, sehingga masih ada beberapa posisi jabatan yang kosong, seperti verifikator keuangan, Pengelola Pemberdayaan Masyarakat dan Kelembagaan, Pengelola Perekonomian Pembangunan Desa dan Lingkungan Hidup,.

## Analisis Kebutuhan Pegawai Berdasarkan Peta Jabatan pada Kecamatan Rasau Jaya tahun 2024

PETA JABATAN DILINGKUNGAN KECAMATAN RASAU JAYA



Dari Tabel diatas menggambarkan analisis kebutuhan pegawai Kecamatan Rasau Jaya tahun 2024. Secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa ada beberapa posisi pelaksana yang masih belum terisi diantaranya verifikator keuangan, pelaksana pada seksi ketentraman dan ketertiban, pelaksana pada seksi perekonomian dan pembangunan dan pelaksana pada seksi kesejahteraan rakyat.

## 5. Sumber Daya Keuangan.

Sumber daya keuangan untuk mendukung pencapaian seluruh sasaran yang ditetapkan pada triwulan I tahun 2025 berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Perubahan seperti pada tabel dibawah ini:

Tabel 1.9

Sumber Daya Keuangan Kecamatan Rasau Jaya Triwulan I Tahun 2025

No	Uraian	Anggaran Perubahan
1	Belanja Operasi	Rp. 335.969.612,00
a	Belanja Pegawai	Rp. 0,00
b	Belanja Barang dan Jasa	Rp. 335.969.612,00
	<b>Total Belanja</b>	<b>Rp. 335.969.612,00</b>

## 6. Sarana dan Prasarana

Secara umum sarana dan prasarana yang dimiliki oleh Kecamatan Rasau Jaya sudah cukup memadai, dimana hampir setiap kebutuhan operasional sudah dapat dipenuhi dengan baik. Namun berbeda halnya dengan sarana pendukung yang masih tergolong belum terpenuhi dengan baik seperti:

- Kondisi rumah dinas yang Rusak Ringan
- Air yang masih mengandalkan air sumur
- Gedung Aula dalam kondisi rusak sedang

Kondisi tersebut diatas sudah barang tentu dapat menyebabkan menurunnya kualitas pelayanan serta kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diselenggarakan oleh Kecamatan Rasau Jaya

Tabel 1.10  
Sarana dan Prasarana Kantor

NO	JENIS BARANG	JUMLAH
1	Filing Cabinet Besi	2 Buah
2	Lemari Kaca	3 Buah
3	Meja Resepsionis	1 Buah
4	Portable Water Pump	1 Buah
5	Sepeda Motor	10 Unit
6	Mesin Ketik Manual Standard (14-16 Inchi)	1 Unit
7	Meja Kerja Pegawai Non Struktural	14 Buah
9	Meja Rapat	5 Buah
10	Meja Kerja Pejabat Eselon III	1 Buah
11	Meja Kerja Pejabat Eselon IV	8 Buah
12	Lemari Buku Arsip Untuk Arsip Dinamis	4 Buah
13	Unit Tranceiver Ssb Portable	1 Buah
14	P.C Unit	3 Buah
15	Brandkas	1 Buah
16	Kursi Kerja Pegawai Non Struktural	5 Buah
17	Note Book	3 Unit
18	Printer (Peralatan Personal Komputer)	10 Unit
19	Portable Generating Set	1 Buah
20	Lemari Kayu	1 Buah
21	Mesin Pemotong Rumput	1 Buah
22	Kipas Angin	3 Buah
23	Professional Sound System	1 Set
24	Kursi Rapat	60 Buah
25	Kursi Tamu	4 Buah
27	Rak Kayu	2 Buah
28	Mesin Absensi	1 Buah

NO	JENIS BARANG	JUMLAH
29	A.C. Split	10 Buah
30	Kursi Rapat Ruangan Rapat Staf	50 Buah
31	Kursi Kerja Pejabat Eselon IV	13 Buah
32	Lap Top	7 Buah
34	Meja Rapat Pejabat lainnya	2 Buah
35	Microphone/Wireless MIC	1 Set
36	Microphone/Boom Stand	2 Set
37	peralatan studio audio lainnya (dst)	2 Set
38	LCD Projector/Infocus	1 Unit
39	Termometer Standar	1 Buah
40	Tabung O2	3 Buah
41	Kamera Digital	1 Unit

Sumber : KIB Kecamatan Rasau Jaya Tahun 2024

Dari tabel tersebut, dapat disimpulkan bahwa Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya mempunyai sarana prasarana yang cukup memadai untuk menunjang pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya dengan baik.

## B. PERMASALAHAN UTAMA

Berdasarkan tugas pokok dan fungsi Perangkat Daerah Kecamatan Rasau Jaya baik dari lingkungan internal maupun lingkungan eksternal dilakukan dengan menggunakan Analisis Pohon Masalah sebagai berikut:

Tabel 1.11  
Pemetaan Permasalahan untuk penentuan Prioritas dan Sasaran Pembangunan Daerah

NO.	Isu Strategis	Masalah Pokok	Masalah	Akar Masalah
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Rendahnya Kualitas Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	Peningkatan Nilai SAKIP belum mencapai target	Perlu melaksanakan monitoring dan evaluasi kinerja pegawai secara berkala.	Minimnya Evaluasi dari Pimpinan terkait kinerja pegawai
			Perlu ditambahkan SDM pelayanan yang berkualitas	Minimnya tambahan SDM yang berkualitas
			Perlu dioptimalkannya pemanfaatan teknologi informasi	Rendahnya Kapasitas SDM dalam bidang IT

Sebagai sebuah konsep pemecahan masalah, analisis pohon masalah dapat mendeteksi seluruh permasalahan hingga ke akar masalah. Pohon Masalah juga dapat mendekatkan isu-isu yang berhubungan dengan konsep masalah yang bisa membantu dalam menganalisis sebab dan akibatnya masalah tersebut.

Isu Strategis sebagai sebuah perkembangan kedepan baik yang terjadi didalam organisasi maupun diluar organisasi, yang cenderung memiliki dampak penting terhadap kemampuan Perangkat Daerah untuk memenuhi tujuan yang ingin dicapai. Berdasarkan kondisi yang ada pada Kecamatan Rasau Jaya dapat dirumuskan 1 (satu) isu strategis yakni: Rendahnya Kualitas Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Peningkatan nilai SAKIP menjadi tolak ukur bagaimana akuntabilitas kinerja suatu perangkat daerah. Yang menjadi akar masalah dari masih belum mencapai target nya nilai SAKIP adalah masih rendahnya pengetahuan dan kualitas Sumber Daya Manusia tentang SAKIP itu sendiri. Dari isu strategis masih rendahnya kualitas sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah terdapat hal – hal yang menjadi masalah itu sendiri, diantaranya:

1. Minimnya Evaluasi dari Pimpinan terkait kinerja pegawai
2. Minimnya tambahan SDM yang berkualitas
3. Rendahnya Kapasitas SDM dalam bidang IT

Hal inilah yang mendasari kenapa nilai SAKIP Kecamatan Rasau Jaya masih belum mampu untuk mencapai nilai A.



## **BAB II PERENCANAAN KINERJA**

### **A. RENSTRA**

#### **1. Tujuan dan Sasaran Strategis**

Pada pelaksanaan pengukuran kinerja tahun 2025 Kecamatan Rasau Jaya merujuk pada Rencana Strategis Kecamatan Rasau Jaya Tahun 2025-2026, sasaran strategis difokuskan kepada:

- 1) Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan
- 2) Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat
- 3) Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa

Berdasarkan dari kedua aspek penunjang tersebut diatas maka ditentukan Indeks Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Rasau Jaya pada awal periode tahun 2025 terdiri dari:

- 1) Nilai SAKIP Perangkat Daerah
- 2) Nilai IKM
- 3) Jumlah Desa Mandiri

Sedangkan untuk tujuan, sasaran strategis dan Indeks Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Rasau Jaya tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2.1  
Indikator Kinerja Utama  
Kecamatan Rasau Jaya  
Tahun 2025

No	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET	FORMULASI	SUMBER DATA
1	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan	Nilai SAKIP Perangkat Daerah	72 / BB	Nilai SAKIP dari Inspektorat	Inspektorat Daerah Kabupaten Kubu Raya
2	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Nilai IKM	87 / Sangat Baik	IKM=Total Nilai Persepsi per Unsur x Nilai Penimbang : Total Unsur yang Terisi	SKM Kecamatan Rasau Jaya
3	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	Jumlah Desa mandiri	6 Desa	Jumlah Desa Mandiri dari <a href="http://www.idm.kemendesa.go.id">www.idm.kemendesa.go.id</a> / Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	<a href="http://www.idm.kemendesa.go.id">www.idm.kemendesa.go.id</a> / Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa

Untuk mengetahui dan mengukur capaian Tujuan dan Sasaran Strategis dimaksud, maka perlu menentukan indikator kinerja tersebut menggunakan kriteria **SMART**, yaitu : specific (jelas), measurable (dapat diukur), achievable (dapat dicapai), relevant (sesuai), time bounded (memiliki batas waktu pencapaian).

### **1. Specific**

Sasaran kinerja harus bersifat spesifik. Artinya harus secara rinci dan detil menggambarkan apa yang ingin kita raih. Seperti pada tabel 2.1 diatas, Kecamatan Rasau Jaya mempunyai 2 tujuan yang jelas yang ingin dicapai pada tahun 2023 ini. Demikian juga, jika kita hendak merumuskan sasaran untuk menyelesaikan kegiatan maka kita perlu menyebutkan jenis indikatornya secara detil dan rinci.

### **2. Measurable**

Terukur. Sasaran kinerja yang kita susun dapat diukur. Ukuran yang dicantumkan bisa berupa volume, rupiah, persentase, atau angka nominal. Misalnya seperti sasaran Kecamatan Rasau Jaya yaitu Meningkatnya akuntabilitas kinerja dan keuangan dengan Target nilai 69 Point dan sasaran Meningkatnya Status Desa dengan target sebanyak 1 desa.

Konsep *measurable* ini juga sejalan dengan metode penentuan Indikator Kinerja Utama (IKU). Artinya setiap sasaran seharusnya memiliki indikator kinerja yang terukur (atau paramater yang terukur).

### **3. Achievable**

Pengertiannya adalah target yang ditetapkan masih bisa dicapai dengan dukungan sumber daya yang tersedia. Aspek yang ketiga ini amat berkaitan dengan proses penetapan target. Artinya target dari suatu sasaran kinerja tersebut harus realistis dengan melihat kondisi dan sumber daya yang ada.

### **4. Relevant**

Sasaran kinerja yang ditetapkan bersifat relevan dengan tugas pokok dan tanggungjawab yang diemban oleh pegawai. Prinsip ini meminta kita untuk menyusun sasaran-sasaran kinerja yang fokus dan relevan dengan tugas utama pekerjaan, atau tujuan utama perangkat daerah dimana kita berada. Dengan demikian, sasaran yang ditetapkan juga menjadi lebih tajam dan bersifat kritikal bagi peningkatan kinerja secara keseluruhan.

### **5. Time-bound**

Sasaran kinerja yang kita susun memiliki target waktu yang jelas. Kapan tujuan dan sasaran ini harus tercapai. Apakah minggu pertama atau kedua bulan ini, atautkah minggu terakhir bulan depan. Target waktu ini juga bisa diterapkan pada pekerjaan-pekerjaan yang bersifat rutin. Misal kapan laporan bulanan harus selesai tiap bulannya. Atau kapan saja proses pemeliharaan rutin harus dilakukan. Dalam hal Sasaran kinerja Kecamatan Rasau Jaya target waktu yang diberikan untuk masing – masing sasaran kinerja adalah 12 bulan atau 1 satu tahun anggaran.

## B. PERJANJIAN KINERJA

Perjanjian Kinerja merupakan dasar dalam mengukur kinerja yang dilaksanakan oleh perangkat daerah selama satu tahun berjalan. Pada tahun 2025 selaras dengan perubahan Tujuan, Sasaran Strategis dan IKU Kecamatan Rasau Jaya yang mengalami perubahan yang diakibatkan oleh masa peralihan RPJMD, maka Perjanjian Kinerja Kecamatan Rasau Jaya juga mengalami perubahan berdasarkan kepada telah masuknya masa pelaksanaan RPJMD periode 2025-2026. Adapun Perjanjian Kinerja Kecamatan Rasau Jaya tahun 2025 antara lain:

Tabel 2.2  
Perjanjian Kinerja  
Kecamatan Rasau Jaya  
Tahun 2025

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan	Nilai SAKIP Perangkat Daerah	72 / BB
2	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Nilai IKM	87 / Sangat Baik
3	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	Jumlah Desa Mandiri	6 Desa

	PROGRAM	ANGGARAN	KET.
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Rp 2,802,832,359.75	APBD
2	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	Rp 89,769,615.00	APBD
3	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan	Rp 105,403,768.00	APBD
4	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Rp 92,726,217.00	APBD
5	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Rp 178,341,343.00	APBD
		<b>Rp 3,269,073,302.75</b>	

### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. CAPAIAN KINERJA

Salah satu upaya untuk memperkuat akuntabilitas dalam penerapan tata pemerintahan yang baik di Indonesia diterbitkannya Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor : PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di lingkungan Instansi Pemerintah. Indikator Kinerja utama merupakan ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah. Bersamaan dengan reviu rencana strategis Kecamatan juga dilakukan reviu Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan serta menghasilkan penjelasan tentang Indikator berupa formulasi pengukuran dan kriteria indikator kinerja agar berorientasi hasil.

Tabel 3.1  
Capaian Kinerja Kecamatan Rasau Jaya  
Triwulan I Tahun 2025

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	REALISASI	%
1	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan	Nilai SAKIP Perangkat Daerah	72 / BB	N/A	N/A
2	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Nilai IKM	87 / Sangat Baik	N/A	N/A
3	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	Jumlah Desa Mandiri	6 Desa	6 Desa	100%

❖ **Sasaran Strategis 1: Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan**

Sasaran Strategis pertama Kecamatan Rasau Jaya pada tahun 2025 adalah Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan, dimana sasaran strategis ini merupakan sasaran strategis 2025-2026 mengacu pada Perjanjian Kinerja tahun 2025.

**1. Membandingkan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun ini**

Tabel 3.2  
Perbandingan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun ini

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Realisasi	%
1	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan	Nilai SAKIP	72 / BB	N/A	N/A

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi kinerja sasaran strategis pertama yakni “Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan” untuk Tahun 2025 adalah N/A atau belum dapat diukur. Untuk Realisasi Nilai SAKIP Perangkat Daerah Tahun 2023 sudah dilakukan penilaian oleh Inspektorat Daerah Kubu Raya dengan capaian nilai 73,60 Nilai ini melebihi dari apa yang menjadi target Indikator Kinerja Utama pada Tahun 2023 untuk Nilai SAKIP yaitu 69 Point atau apabila di persentasikan sebesar 106%. Adapun komponen hasil Penilaian SAKIP Kecamatan Rasau Jaya tahun 2023 yang dilakukan oleh Inspektorat Daerah yaitu:

Tabel 3.3  
Komponen Penilaian Nilai SAKIP Kecamatan Rasau Jaya Tahun 2023

No	Komponen Yang Dinilai	Bobot		Nilai Tahun 2022	Nilai Tahun 2023
		2022	2023		
A	Perencanaan Kinerja	30	30	20,70	23,10
B	Pengukuran Kinerja	30	30	21,60	22,50
C	Pelaporan Kinerja	15	15	10,80	10,50
D	Evaluasi Kinerja	25	25	18,00	17,50
Nilai Hasil Evaluasi		100	100	<b>71,10</b>	<b>73,60</b>

- **Analisis Efisiensi atas Penggunaan Sumber Daya**

Pengukuran kinerja Perangkat Daerah dalam mencapai target IKU yang diharapkan tidak terlepas dari penggunaan sumber daya yang ada didalam perangkat daerah itu sendiri. Sebagai sebuah bagian mendasar yang dibutuhkan dalam melaksanakan kinerja, sumber daya menjadi aspek yang harus diperhitungkan tingkat efisiensi dalam penggunaannya. Efisiensi penggunaan sumber daya mencerminkan kecermatan sebuah perangkat daerah dalam melaksanakan proses penyusunan rencana kinerja hingga proses pelaksanaan kinerja, Sumber daya yang tersedia seyogyanya mampu dimanfaatkan untuk mencapai target yang diinginkan.

Tabel 3.4  
Program yang menunjang Sasaran Strategis Pertama

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM	ANGGARAN			CAPAIAN KINERJA	TINGKAT EFISIENSI
			TARGET	REALISASI	%		
1	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	1.108.876.376	576.850.963	52,02%	N/A	N/A

Dari tabel diatas bisa dilihat bahwa Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota menjadi program utama yang dapat menunjang tercapainya sasaran strategis Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan Triwulan I Tahun 2025 dengan realisasi mencapai 52,02%, hal ini didominasi oleh belanja Gaji dan Tunjangan PNS yang belum

diserap secara maksimal dan ada automatic adjustment terhadap belanja – belanja yang akan dilakukan penyesuaian terhadap efisiensi anggaran, tetapi untuk realisasi kinerjanya belum dapat dilakukan penilaian dikarenakan belum dilakukan evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah oleh Inspektorat Daerah sehingga tingkat efisiensinya juga belum dapat diukur.

**- Analisis Program / Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Pernyataan Kinerja**

Dalam rangka menunjang tercapainya target kinerja sasaran strategis Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan tahun 2025, Kecamatan Rasau Jaya ditopang oleh satu program utama yakni Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota.

Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota menjadi program utama yang dapat menunjang tercapainya sasaran strategis Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan tahun 2025 karena program ini merupakan program rutin yang wajib dilaksanakan oleh perangkat daerah. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota memiliki 8 kegiatan, dimana kegiatan – kegiatan tersebut memiliki peran penting dalam mencapai sasaran strategis ini. Program Kegiatan tersebut adalah :

Tabel 3.5  
Kegiatan yang menunjang Sasaran Strategis Pertama

No	PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA	REALISASI KINERJA	CAPAIAN KINERJA
1	<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH</b>	<b>Nilai SAKIP Perangkat Daerah</b>	72/BB	N/A	N/A
a	Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	13 Dokumen	4 Dokumen	31%
b	Administrasi keuangan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Administrasi keuangan Perangkat Daerah	827 Dokumen	79 Dokumen	9%

No	PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA	REALISASI KINERJA	CAPAIAN KINERJA
c	Kegiatan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	7 Dokumen	3 Dokumen	42%
d	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Jumlah ASN yang difasilitasi	15 Orang	0 Orang	0%
e	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Jumlah Penyediaan Layanan Administrasi Umum Perangkat Daerah	12 Bulan	3 Bulan	25%
f	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Jumlah Pengadaan Barang Milik Daerah	29 Unit	0 Unit	0%
g	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	2 Laporan	2 Laporan	100%
h	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Jumlah Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah yang dipelihara	37 Unit	12 Unit	32%

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi capaian kinerja program dan kegiatan yang menunjang Sasaran Strategis Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan sudah sangat baik. Hanya saja dikarenakan belum dilakukan penilaian oleh Inspektorat Daerah Kabupaten Kubu Raya terhadap SAKIP Perangkat Daerah tahun 2025 sehingga belum dapat diukur.

## 2. Membandingkan Antara Realisasi Serta Capaian Kinerja Tahun ini dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

Tabel 3.6

Perbandingan Antara Realisasi Serta Capaian Kinerja Tahun ini dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

No	SASARAN STRATEGIS	IKU	REALISASI			TARGET
			2022	2023	2024	2025
1	Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan	Nilai SAKIP Perangkat Daerah	71,10/BB	73,60	N/A	72

Bila kita bandingkan antara capaian kinerja Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Rasau Jaya tahun 2025 dengan tahun – tahun sebelumnya, Kecamatan Rasau Jaya masih belum mampu mencapai nilai A dikarenakan ada beberapa point dari kategori penilaian SAKIP yang belum bisa dipenuhi oleh Kecamatan Rasau Jaya. Untuk Realisasi Nilai SAKIP Perangkat Daerah Tahun 2023 sudah dilakukan penilaian oleh Inspektorat Daerah Kubu Raya dengan capaian nilai 73,60 Nilai ini melebihi dari apa yang menjadi target Indikator Kinerja Utama pada Tahun 2023 untuk Nilai SAKIP yaitu 69 Point atau apabila di persentasikan sebesar 106%. Hal ini menunjukkan bahwa Kecamatan Rasau Jaya selalu berupaya untuk meningkatkan kinerjanya terutama dalam hal kinerja dan keuangan.

### 3. Membandingkan Realisasi Kinerja Sampai Dengan Tahun Ini dengan Target Jangka Menengah yang Terdapat dalam Dokumen Perencanaan Strategis Organisasi

Tabel 3.7  
Perbandingan Realisasi Kinerja Sampai Dengan Tahun Ini dengan Target Jangka Menengah

No	SASARAN STRATEGIS	IKU	REALISASI			TARGET RPJMD
			2022	2023	2024	
1	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan	Nilai SAKIP Perangkat Daerah	71,10/BB	73,60	N/A	73 / BB

Target sasaran strategis Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan Rasau Jaya pada tahun 2025 adalah 72/BB dengan realisasi yang belum dapat diukur, dikarenakan belum dilakukan penilaian oleh pihak Inspektorat Daerah, Untuk Realisasi Nilai SAKIP Perangkat Daerah Tahun 2023 sudah dilakukan penilaian oleh Inspektorat Daerah Kubu Raya dengan capaian nilai 73,60 Nilai ini melebihi dari apa yang menjadi target Indikator Kinerja Utama pada Tahun 2023 untuk Nilai SAKIP yaitu 69 Point atau apabila di persentasikan sebesar 106%. Dari tabel tersebut diatas dapat diketahui bahwa Kecamatan Rasau Jaya sudah mampu mencapai target baik jangka pendek maupun jangka menengah seperti yang diharapkan. Target Akhir RPJMD Periode 2019-2024 yaitu 71/BB. Apabila di bandingkan antara target RPJMD dengan realisasi terakhir yaitu tahun 2023 dengan nilai 73,60, Kecamatan Rasau Jaya memiliki Capaian sebesar 103,6%. Adapun penyebab sudah tercapainya target jangka pendek dan menengah tersebut disebabkan oleh meningkatnya kinerja Kecamatan Rasau Jaya selama periode tahun 2023.

#### 1. Analisis Penyebab Keberhasilan / Kegagalan atau Peningkatan / Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang Telah dilakukan

Sebagai ujung tombak penyelenggara pemerintahan di Kecamatan, Kecamatan Rasau Jaya harus dapat memaksimalkan fungsi-fungsinya untuk mewujudkan Akuntabilitas Kinerja perangkat daerah. Dalam hal untuk

memenuhi sasaran strategis Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan ini, ada beberapa aspek yang menjadi point penilaian. Dan Kecamatan Rasau Jaya sudah berupaya semaksimal mungkin dalam memenuhi aspek penilaian tersebut. Dan bila kinerja tersebut diukur dalam bentuk angka, maka dapat dilihat bahwa nilai SAKIP Kecamatan Rasau Jaya untuk tahun 2023 mengalami kenaikan dari pada tahun sebelumnya yang pada tahun 2022 Kecamatan Rasau Jaya mendapatkan nilai SAKIP sebesar 71,10 sedangkan untuk tahun 2023 mendapatkan nilai sebesar 73,60.

Beberapa faktor yang mempengaruhi keberhasilan ini antara lain:

1. Peningkatan anggaran operasional, sarana mobilitas, dan sarana pendukung pekerjaan;
2. Peningkatan pelaksanaan koordinasi dan komunikasi antar seksi sehingga menimbulkan sinergi yang berkesinambungan;

Tabel 3.8  
Komponen Penilaian Nilai SAKIP Kecamatan Rasau Jaya Tahun 2023

No	Komponen Yang Dinilai	Bobot		Nilai Tahun 2021	Nilai Tahun 2022
		2022	2023		
A	Perencanaan Kinerja	30	30	20,70	23,10
B	Pengukuran Kinerja	30	30	21,60	22,50
C	Pelaporan Kinerja	15	15	10,80	10,50
D	Evaluasi Kinerja	25	25	18,00	17,50
Nilai Hasil Evaluasi		100	100	<b>71,10</b>	<b>73,60</b>

Sumber: LHE Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2023

Tabel diatas merupakan hasil penilaian inspektorat terhadap SAKIP Kecamatan Rasau Jaya Tahun 2023. Dapat dilihat bahwa nilai dari masing – masing komponen penilaian masih jauh dari bobot yang diharapkan, sehingga ada beberapa rekomendasi dari Inspektorat Daerah Kabupaten Kubu Raya untuk dilakukan perbaikan yaitu agar Camat Rasau Jaya melakukan perbaikan yaitu pada dokumen Laporan Kinerja dengan melegalkan Dokumen Laporan kinerja dengan cap basah.

Sebagai tindak lanjut dari rekomendasi tersebut, Kecamatan Rasau Jaya sudah melakukan perbaikan dengan cara melakukan pelegalan dokumen Laporan Kinerja Tahun 2023 dengan menggunakan cap basah.

Sedangkan untuk langkah di masa mendatang, agar kinerja Kecamatan Rasau Jaya dapat lebih baik akan melakukan beberapa langkah, diantaranya:

1. Melakukan pembinaan/sosialisasi kepada pegawai dilingkungan Kecamatan Rasau Jaya agar dalam melakukan pengukuran keberhasilan capaian kinerja menggunakan indikator SMART.
2. Melakukan update target kinerja perangkat daerah yang lebih menantang pada penyusunan Rencana Strategis periode 2025-2026 dengan target kinerja minimal A.
3. Membuat aplikasi terkait pengumpulan data, pengukuran capaian kinerja, dan evaluasi kinerja, agar pengukuran kinerja bisa lebih akurat dan maksimal.

### **Hambatan dan Kendala dalam Pencapaian Sasaran**

1. Masih rendahnya kompetensi SDM aparatur dalam hal akuntabilitas. Ada dua hal yang mendasari dirumuskannya statement masalah masih rendahnya kompetensi SDM aparatur dalam hal akuntabilitas kinerja pada perangkat daerah Kecamatan Rasau Jaya yakni :

1. Rendahnya Kapasitas SDM dalam bidang IT;  
Efisiensi, efektivitas, akuntabilitas serta Transparansi yang ditawarkan kemajuan IT terhadap dunia kerja mau tidak mau menjadi sebuah tuntutan yang mengharuskan setiap pelaku didalamnya untuk turut serta mengikuti perkembangannya. Penguasaan bidang IT saat ini menjadi salah satu syarat mutlak yang menjadi ukuran kemampuan dasar kompetensi seseorang.
2. Kurangnya pemahaman SDM terkait regulasi.  
Kurangnya pemahaman SDM terkait regulasi ilmu pemerintahan dapat dilihat dari jumlah personil yang memahami secara menyeluruh terkait perundangan yang berlaku. Pemahaman SDM terhadap

regulasi dianggap penting karena juga akan menimbulkan efek berantai terhadap permasalahan yang dialami oleh Kecamatan Rasau Jaya.

### **Upaya Pemecahan dalam Mengantisipasi Hambatan dan Kendala dalam Pencapaian Sasaran**

#### 1. Peningkatan Kapasitas SDM dalam hal IT

Berikut cara meningkatkan kualitas sumber daya manusia:

- a. Mengadakan pelatihan keterampilan yang bisa diikuti oleh semua kalangan.
- b. Memberikan pendidikan atau edukasi yang mudah dipahami dan didapatkan oleh semua kalangan.
- c. Mengadakan pembinaan dengan mengembangkan kualitas atau potensi yang dimiliki individu.
- d. Melakukan advokasi mengenai perubahan kebijakan atau sistem pendidikan agar menjadi lebih baik dan menciptakan kesetaraan dalam memperoleh pendidikan.
- e. Menciptakan suatu kesempatan untuk setiap kalangan agar bisa berkontribusi dalam suatu project atau kegiatan.
- f. Memberikan penghargaan kepada individu yang berkontribusi aktif dalam suatu kegiatan, dengan tujuan untuk memberikan motivasi atau dorongan kepada individu lainnya agar dapat ikut berkontribusi aktif dalam setiap kegiatan.

#### 2. Peningkatan Kapasitas SDM dalam hal Regulasi

Regulasi atau peraturan tentang Akuntabilitas Kinerja Perangkat Daerah menjadi pedoman mutlak bagi Perangkat Daerah apabila ingin kinerja Perangkat Daerahnya meningkat. Oleh sebab itu, pemahaman Sumber Daya Manusia terkait regulasi dan aturan yang berlaku dalam hal peningkatan Akuntabilitas Kinerja menjadi prioritas utama. Upaya yang dapat dilakukan oleh Perangkat Daerah yaitu dengan memberikan ASN suatu bimbingan teknis terkait akuntabilitas kinerja tersebut.

❖ **Sasaran Strategis 2: Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat**

Sasaran Strategis kedua Kecamatan Rasau Jaya pada tahun 2025 adalah Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan, dimana sasaran strategis ini merupakan sasaran strategis 2025-2026 mengacu pada Perjanjian Kinerja tahun 2025.

**1. Membandingkan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun ini**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Realisasi	%
1	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (SKM)	87 / Baik	N/A	N/A

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi kinerja sasaran strategis kedua yakni “meningkatnya pelayanan kepada masyarakat” yang dapat diukur dengan melihat nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan oleh perangkat daerah sekaligus sebagai IKU Kecamatan Rasau Jaya tahun 2025, dari nilai 87 / Baik yang ditargetkan Kecamatan Rasau Jaya dengan realisasi yang belum dapat diukur dikarenakan untuk tahun 2025, baru akan dilakukan pengukuran pada semester I tahun 2025. Adapun nilai tersebut diatas didapat dengan menggunakan teknik Kuesioner melalui pengisian sendiri oleh Sampel yang diambil secara acak dengan memperhitungkan nilai persepsi pertanyaan dibagi dengan total pertanyaan yang terisi dikalikan dengan jumlah sampel sebagai nilai penimbang sebagai berikut:

$$\text{Nilai Indeks} = \frac{\text{Total Nilai Persepsi Per Pertanyaan}}{\text{Total Unsur yang terisi}} \times \text{Nilai Penimbang}$$

- **Analisis Efisiensi atas Penggunaan Sumber Daya**

Pengukuran kinerja perangkat daerah dalam mencapai target IKU yang diharapkan tidak terlepas dari penggunaan sumber daya yang ada didalam perangkat daerah itu sendiri. Sebagai sebuah bagian mendasar yang dibutuhkan dalam melaksanakan kinerja, sumber daya menjadi aspek yang harus diperhitungkan tingkat efisiensi dalam penggunaannya. Efisiensi penggunaan sumber daya mencerminkan kecermatan sebuah perangkat daerah dalam melaksanakan proses penyusunan rencana kinerja hingga proses pelaksanaan kinerja, Sumber daya yang tersedia seyogyanya mampu dimanfaatkan untuk mencapai target yang diinginkan.

- **Analisis Program / Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Pernyataan Kinerja**

Dalam rangka menunjang tercapainya target kinerja sasaran strategis Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat tahun 2025, kecamatan Rasau Jaya ditopang oleh satu Program Utama yakni Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan pelayanan Publik.

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM	ANGGARAN			CAPAIAN KINERJA	TINGKAT EFISIENSI
			TARGET	REALISASI	%		
1	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	0,00	0,00	0%	N/A	N/A

Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik menjadi program utama yang dapat menunjang tercapainya sasaran strategis Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat karena program ini merupakan program rutin yang wajib dilaksanakan oleh perangkat daerah yang didalamnya memuat seluruh kebutuhan dasar dalam melaksanakan pelayanan seperti surat menyurat, kebersihan dan lain sebagainya. Dengan tingkat efisiensi realisasi anggaran yang masih 0%

dan belum mampu mencapai target sasaran strategis yang diharapkan, maka dapat dipastikan ada aspek lain yang bersifat non anggaran sebagai faktor penyebab.

## 2. Membandingkan Antara Realisasi Serta Capaian Kinerja Tahun ini dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir

No	SASARAN STRATEGIS	IKU	REALISASI		
			2022	2023	2024
1	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	83,4/B	84,75/B	85,28/B

Bila kita bandingkan antara capaian kinerja Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Rasau Jaya tahun 2025 dengan tahun – tahun sebelumnya, kecamatan Rasau Jaya masih belum mampu mencapai nilai A yang ditargetkan dikarenakan masih belum optimalnya sumber daya yang digunakan dalam pelayanan terutama dalam bidang ITE. Kemampuan Personil yang belum maksimal dalam melaksanakan peraturan perundangan pelayanan menjadi beberapa faktor yang menyebabkan nilai pelayanan masyarakat masih berada dilevel B. Dan bila kinerja tersebut diukur dalam bentuk angka, maka dapat dilihat bahwa nilai IKM Kecamatan Rasau Jaya untuk tahun 2025 mengalami kenaikan.

### 3. Membandingkan Realisasi Kinerja Sampai Dengan Tahun Ini dengan Target Jangka Menengah yang Terdapat dalam Dokumen Perencanaan Strategis Organisasi

No	SASARAN STRATEGIS	IKU	REALISASI			TARGET 2025
			2022	2023	2024	
1	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	83,40/ B	84,75/ B	85,28/ B	87/B

Target sasaran strategis Kecamatan Rasau Jaya pada tahun 2025 adalah 87/B sedangkan realiasi kinerja yang berhasil dilaksanakan sampai dengan tahun 2024 adalah 87,28/B. Dari tabel tersebut diatas dapat diketahui bahwa Kecamatan Rasau Jaya belum mampu mencapai target baik jangka pendek maupun jangka menengah seperti yang diharapkan. Adapun penyebab belum tercapainya target jangka pendek dan menengah tersebut disebabkan oleh beberapa masalah atau faktor yang terjadi didalam lingkungan Kecamatan Rasau Jaya sendiri.

### 4. Analisis Penyebab Keberhasilan / Kegagalan atau Peningkatan / Penurunan Kinerja serta Alternatif Solusi yang Telah dilakukan

Sebagai ujung tombak penyelenggara pemerintahan di Kecamatan dapat memaksimalkan fungsi-fungsinya untuk mewujudkan peningkatan pelayanan publik, pengelolaan pengaduan masyarakat, pengelolaan informasi, pengawasan internal, penyuluhan kepada masyarakat, dan beberapa pelayanan dasar lainnya. Belum optimalnya kualitas pelayanan publik pada Kecamatan Rasau Jaya diangkat sebagai sebuah isu strategis didasarkan pada Masalah Pokok yang terjadi yakni Peningkatan nilai SKM yang belum mencapai target. Peningkatan nilai SKM menjadi tolak ukur seberapa tinggi tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diselenggarakan oleh pemerintah daerah.

## **Hambatan dan Kendala dalam Pencapaian Sasaran**

### 1. Penerapan Standar Pelayanan yang belum Maksimal

Perihal utama yang menyebabkan Penerapan standar pelayanan yang belum maksimal pada Kecamatan Rasau Jaya adalah rendahnya kepatuhan terhadap maklumat pelayanan. Kondisi ini dapat dilihat dari beberapa pelayanan yang belum sepenuhnya menerapkan standar yang telah ditetapkan dalam maklumat pelayanan terutama alur pelayanan yang belum sepenuhnya sesuai dengan standar pelayanan yang seharusnya diterapkan.

### 2. Masih rendahnya kompetensi SDM aparatur dalam pelayanan.

Ada dua hal yang mendasari dirumuskannya statement masalah masih rendahnya kompetensi SDM aparatur dalam pelayanan pada SKPD Kecamatan rasau jaya yakni :

#### a. Rendahnya Kapasitas SDM dalam bidang IT;

Efisiensi, Efektivitas, akuntabilitas serta Transparansi yang ditawarkan kemajuan IT terhadap dunia kerja mau tidak mau menjadi sebuah tuntutan yang mengharuskan setiap pelaku didalamnya untuk turut serta mengikuti perkembangannya. Penguasaan bidang IT saat ini menjadi salah satu syarat mutlak yang menjadi ukuran kemampuan dasar kompetensi seseorang. Dalam dunia birokrasi saat ini terdapat setidaknya ada 10 aplikasi berbasis TI yang diterapkan, akan tetapi pada Kecamatan Rasau jaya lebih dari 60% personil melum memahami IT dengan baik. Hal ini menyebabkan tersendatnya laju pengelolaan alur birokrasi dan pelayanan.

#### b. Kurangnya pemahaman SDM terkait regulasi.

Kurangnya pemahaman SDM terkait regulasi dapat dilihat dari jumlah personil yang memahami secara menyeluruh terkait perundangan yang berlaku dalam penyelenggaraan pelayanan publik. Pemahaman SDM terhadap regulasi dianggap penting karena juga akan menimbulkan efek berantai terhadap permasalahan yang dialami oleh kecamatan Rasau Jaya.

## **Upaya Pemecahan dalam Mengantisipasi Hambatan dan Kendala dalam Pencapaian Sasaran**

### **1. Memaksimalkan Penerapan Standar Pelayanan**

Penerapan standar pelayanan yang belum maksimal merupakan salah satu masalah yang mempengaruhi kepuasan masyarakat terhadap pelayanan, oleh karena itu memaksimalkan penerapan standar pelayanan menjadi strategi yang dianggap mampu mendongkrak kepuasan masyarakat melalui sistem pelayanan yang tertata rapi mulai dari alur pelayanan, delegasi wewenang hingga efisiensi waktu.

### **2. Peningkatan Kapasitas SDM Pelayanan Publik**

Selain memaksimalkan penerapan standar pelayanan, kapasitas SDM penyelenggara pelayanan khususnya dibidang IT juga menjadi salah satu aspek strategis yang dianggap perlu untuk dilancarkan. Penggunaan IT sudah tidak dapat lagi dipisahkan dari kehidupan dunia birokrasi khususnya pelayanan publik mengingat seluruh aspek dasar dalam pelayanan publik saat ini sudah berbasis IT. Penguasaan IT saat ini tidak lagi menjadi kemampuan istimewa melainkan sudah menjadi sebuah kemampuan dasar yang wajib dimiliki oleh setiap personil, oleh karena itu meningkatkan kapasitas SDM dalam bidang IT saat ini dianggap sebagai strategi yang wajib dilancarkan guna mendongkrak kepuasan masyarakat terhadap pelayanan.

## **❖ Sasaran Strategis 3: Meningkatkan Pembinaan Terhadap Desa**

Indeks Desa Membangun (IDM) merupakan Indeks Komposit (kombinasi) yang dibentuk berdasarkan tiga indeks, yaitu Indeks Ketahanan Sosial, Indeks Ketahanan Ekonomi dan Indeks Ketahanan Ekologi Desa/Lingkungan, yang diatur dalam Undang - Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa dan Peraturan Menteri Desa, Pembangunan

Daerah Tertinggal dan Transmigrasi No. 2 Tahun 2016 tentang Indeks Desa Membangun.

IDM terdiri dari Indeks Ketahanan Sosial, Indeks Ketahanan Ekonomi dan Indeks Ketahanan Lingkungan/ Ekologi yang mencakup indikator terpilih sebagai berikut :

- a. Indeks Ketahanan Sosial terdiri dari Dimensi Modal Sosial (indikator solidaritas sosial, memiliki toleransi, rasa aman penduduk, kesejahteraan Sosial); Dimensi Kesehatan (indikator pelayanan kesehatan, keberdayaan masyarakat, dan jaminan kesehatan); Dimensi Pendidikan (indikator akses ke pendidikan dasar dan menengah, akses ke pendidikan non formal dan akses ke pengetahuan); dan Dimensi Permukiman (indikator akses ke air bersih, akses ke sanitasi, akses ke listrik, dan akses ke informasi dan komunikasi).

Perhitungan nilai skoring untuk IKS adalah sebagai berikut :

$$\text{IKS} = \text{Jumlah Skor Indikator Ketahanan Sosial} / 175$$

- b. Indeks Ketahanan Ekonomi terdiri dari Dimensi Ekonomi (indikator keragaman produksi masyarakat desa, tersedia pusat pelayanan perdagangan, akses distribusi/ logistic, akses ke Lembaga keuangan dan perkreditan, Lembaga ekonomi, dan keterbukaan wilayah).

Perhitungan nilai skoring untuk IKE adalah sebagai berikut :

$$\text{IKE} = \text{Jumlah Skor Indikator Ketahanan Ekonomi} / 60$$

- c. Indeks Ketahanan Lingkungan/ Ekologi terdiri dari Dimensi Ekologi (indikator kualitas lingkungan dan potensi rawan bencana dan tanggap bencana).

Perhitungan nilai skoring untuk IKL adalah sebagai berikut :

$$\text{IKL} = \text{Jumlah Skor Indikator Ketahanan Lingkungan} / 15$$

Indeks Desa Membangun bertujuan untuk menetapkan status kemajuan dan kemandirian Desa serta Menyediakan data dan informasi dasar bagi pembangunan Desa.

- Metode Perhitungan Indeks Desa Membangun
  - Sumber Data

Pengambilan sampel dilakukan dengan pengambilan data pada seluruh desa dengan harapan mendapatkan gambaran secara keseluruhan terhadap status desa dan perkembangan desa.

➤ TEKNIK PERHITUNGAN

Setiap indikator memiliki skor. Nilai skor yaitu 0 - 5. Penetapan skor berdasarkan hasil FGD Analytical Hierarchy Process (AHP). Perhitungan indeks pada setiap dimensi dilakukan dengan metode skoring yang kemudian ditransformasikan menjadi sebuah indeks

$$I_x = \frac{\sum_1^n \text{Skor } X}{n_x \times 5}$$

$I_x$  = indeks

$n$  = jumlah indikator

Misalkan: Indeks Ketahanan Lingkungan terdiri dari 3 indikator, yaitu indikator kualitas lingkungan, indikator rawan bencana, dan indikator tanggap bencana. Desa memiliki skor kualitas lingkungan 4, skor rawan bencana 5, dan skor tanggap bencana 3. Maka, nilai indeks ketahanan lingkungannya berikut

$$\text{Indeks}_{\text{Lingkungan}} = \frac{4+5+3}{3 \times 5} = \frac{12}{15} = 0,8$$

Penghitungan Indeks Desa Membangun

Indeks Desa Membangun dihasilkan dari rata-rata Indeks Ketahanan Sosial, Indeks Ketahanan Ekonomi dan Indeks Ketahanan Lingkungan yang dihitung dengan rumus:

$$\text{IDM} = \frac{\text{IKS} + \text{IKE} + \text{IKL}}{3}$$

IDM : Indeks Desa Membangun

IKS : Indeks Ketahanan Sosial

IKE : Indeks Ketahanan Ekonomi

IKL : Indeks Ketahanan Lingkungan

➤ Penentuan Status IDM

Klasifikasi Status Desa ditetapkan dengan ambang batas sebagai berikut:

1. Desa Sangat Tertinggal :  $IDM \leq 0,4907$
2. Desa Tertinggal :  $0,4907 < IDM \leq 0,5989$
3. Desa Berkembang:  $0,5989 < IDM \leq 0,7072$
4. Desa Maju :  $0,7072 < IDM \leq 0,8155$
5. Desa Mandiri :  $IDM > 0,8155$

Klasifikasi terhadap status desa tersebut bertujuan untuk penetapan status perkembangan dan rekomendasi terhadap intervensi kebijakan yang perlu dilakukan. Pendekatan dan intervensi yang dapat diterapkan pada Status Desa Sangat Tertinggal akan berbeda tingkat afirmasi kebijakannya dibandingkan dengan Status Desa Tertinggal.

Berikut merupakan status desa yang ada di wilayah Kecamatan Rasau Jaya sampai dengan tahun 2025

Tabel 3.9  
Status Desa di Wilayah Kecamatan Rasau Jaya

No	NAMA KECAMATAN	NAMA DESA	IKS	IKE	IKL	IDM	STATUS DESA
1	RASAU JAYA	RASAU JAYA UMUM	0.9429	0.9167	0.6000	0.8198	MANDIRI
2	RASAU JAYA	RASAU JAYA SATU	0.9771	0.9167	0.800	0.8979	MANDIRI
3	RASAU JAYA	RASAU JAYA DUA	0,9429	0,800	0,8667	0.8698	MANDIRI
4	RASAU JAYA	RASAU JAYA TIGA	0.9771	0.8333	0.9333	0.9146	MANDIRI
5	RASAU JAYA	BINTANG MAS	0.9371	0.8500	0.7333	0.8402	MANDIRI
6	RASAU JAYA	PEMATANG TUJUH	0.9143	0.7000	0.9333	0.8492	MANDIRI

Sumber : <https://idm.kemendes.go.id>

## 1. Membandingkan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun ini

Tabel 3.10  
Perbandingan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun ini

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Realisasi	%
1	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	Jumlah Desa Mandiri	6 Desa	6 Desa	100%

Sasaran Strategis dan IKU Kecamatan Rasau Jaya khususnya pada poin ketiga yaitu “Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa” dan “Jumlah Desa Mandiri” mendapatkan realisasi 100%. Hal ini diketahui dari Berita Acara Penetapan Status Desa. Desa Bintang Mas yang menjadi target desa mandiri di Kecamatan Rasau Jaya dengan nilai IDM sebesar 0,8402 dan Desa Pematang Tujuh dengan nilai IDM sebesar 0,8492.

### - Analisis Efisiensi atas Penggunaan Sumber Daya

Sama halnya dengan sasaran strategis pertama, sasaran strategis ketiga Kecamatan Rasau Jaya ditopang oleh 3 program utama, tingkat efisiensi penggunaan sumber daya didasarkan pada serapan anggaran yang terlaksana selama tahun 2025 dalam mendukung tercapainya target sasaran strategis yang harus dicapai oleh Kecamatan Rasau Jaya pada tahun 2025.

Tabel 3.11  
Program yang Menunjang Sasaran Strategis Ketiga

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM	ANGGARAN			CAPAIAN KINERJA	TINGKAT EFISIENSI
			TARGET	REALISASI	%		
1	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	27.848.057,00	27.839.100,00	99,9%	100%	0,1%
		PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	8.550.000,00	4.500.000,00	52,6%	100%	47,4%
		PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	52.773.793,00	14.371.550,00	27,2%	100%	72,8%

Dari tabel diatas kita bisa melihat bahwa realisasi anggaran program yang menunjang sasaran strategis Meningkatkan Pembinaan Terhadap Desa berbanding lurus dengan realisasi kinerja, sehingga target kinerja yang awalnya direncanakan 6 desa. Terdapat 3 program yang menunjang sasaran strategis Meningkatkan Pembinaan Terhadap Desa dengan memiliki tingkat efisiensi rata-rata yang sangat tinggi.

**- Analisis Program / Kegiatan yang Menunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Pernyataan Kinerja**

Dalam upaya mewujudkan tercapainya Kinerja Sasaran Strategis, Kecamatan Rasau Jaya diampu oleh 3 program yang didalamnya terdapat kegiatan dan sub kegiatan yang dititikberatkan kepada pembinaan oleh Pemerintah Kecamatan Terhadap Desa. Program dan Kegiatan tersebut adalah :

Tabel 3.12  
Kegiatan yang Menunjang Sasaran Strategis Ketiga

No	PROGRAM / KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA	REALISASI KINERJA	CAPAIAN KINERJA
<b>1</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>	<b>Persentase Pelaksanaan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
a	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Jumlah Kegiatan Pemberdayaan Desa yang Dilaksanakan	2 Kegiatan	1 Kegiatan	<b>100%</b>
<b>2</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM</b>	<b>Persentase Pelaksanaan Program penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
a	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	Jumlah Kegiatan yang Dilaksanakan	0 Kegiatan	0 Kegiatan	<b>0%</b>
<b>3</b>	<b>PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA</b>	<b>Persentase Peningkatan Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
a	Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Jumlah Desa yang Dibina	6 Desa	6 Desa	100%

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa realisasi capaian kinerja program dan kegiatan yang menunjang Sasaran Strategis Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa sudah sangat baik. Semua Program dan Kegiatan bersinergis dengan realisasi sasaran strategis dan realiasi Indikator Kinerja Utama perangkat daerah. Sehingga Indikator Kinerja Utama Jumlah Desa Mandiri bisa tercapai dengan maksimal bahkan melebihi target.

## 2. Membandingkan Antara Realisasi Serta Capaian Kinerja Tahun ini dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir dengan Tahun Lalu

Tabel 3.13

Perbandingan Antara Realisasi Serta Capaian Kinerja Tahun ini dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir dengan Tahun Lalu

No	SASARAN STRATEGIS	IKU	REALISASI		
			TAHUN 2023	TAHUN 2024	TAHUN 2025
3	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	Jumlah Desa Mandiri	6 Desa	6 Desa	6 Desa

Pengukuran perbandingan realiasi kinerja antara periode tahun 2023 sampai dengan tahun 2025 sudah dapat dilaksanakan dan bisa terukur dikarenakan sampai dengan tahun 2025, jumlah desa yang memiliki status sebagai desa mandiri berjumlah 6 desa yaitu Desa Rasau Jaya Satu, Desa Rasau Jaya Umum, Desa Rasau Jaya Tiga, Desa Rasau Jaya Dua dan yang terbaru Desa Bintang Mas, Desa Pematang Tujuh yang hasilnya diketahui diketahui dari Berita Acara Penetapan Status Desa.

## 3. Membandingkan Realisasi Kinerja Sampai Dengan Tahun Ini dengan Target Jangka Menengah yang Terdapat dalam Dokumen Perencanaan Strategis Organisasi

Perbandingan Realisasi Kinerja dengan dokumen perencanaan RPJMD dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.14

Perbandingan Realisasi Kinerja Sampai Dengan Tahun Ini dengan Target Jangka Menengah

No	SASARAN STRATEGIS	IKU	REALISASI			TARGET RPJMD
			2023	2024	2025	
1	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	Jumlah Desa Mandiri	6 Desa	6 Desa	6 Desa	6 Desa

Berdasarkan tabel diatas, Jumlah Desa mandiri di Kecamatan Rasau Jaya mampu mempertahankan status desa mandirinya. Jadi secara keseluruhan Total Desa Mandiri yang ada di Kecamatan Rasau Jaya berjumlah 6 Desa. Hal ini sesuai dengan target Kecamatan Rasau Jaya untuk tahun 2025. Sedangkan apabila dibandingkan dengan RPJMD Periode 2025-2026, Kecamatan Rasau Jaya sudah mampu mencapai target akhir RPJMD yaitu 6 desa. Hal ini menunjukkan bahwa Kecamatan Rasau Jaya sudah melakukan yang terbaik untuk mengejar apa yang menjadi target RPJMD.

#### **4. Analisis Penyebab Keberhasilan / Kegagalan atau Peningkatan / Penurunan Kinerja Serta Alternatif Solusi yang telah dilakukan**

Sebagai sebuah amanat dalam RPJMD Kabupaten Kubu Raya 2025-2026, meningkatkan jumlah desa mandiri juga menjadi tanggung jawab Kecamatan Rasau Jaya yang berada dalam satu kesatuan Pemerintah Daerah Kabupaten Kubu Raya. Kecamatan Rasau Jaya terdiri dari 6 (enam) desa dimana dari 6 (enam) desa tersebut sudah 6 (Enam) desa yang berada dalam kategori desa mandiri yaitu desa Rasau Jaya Satu, Desa Rasau Jaya Tiga, Desa Rasau Jaya Umum, Desa Rasau Jaya Dua, Desa Bintang Mas dan Desa Pematang Tujuh. Penyebab keberhasilan pencapaian kinerja Kecamatan Rasau Jaya dalam mencapai target jumlah desa mandiri yaitu:

1. Kecamatan Rasau Jaya selalu mendorong dan membantu desa-desa agar lebih meningkatkan kualitas pelayanan yang ada dimasing-masing desa dan membantu memfasilitasi agar sarana dan prasarana di desa bisa lebih baik, sehingga point-point yang menjadi penilaian dalam Desa Mandiri bisa tercapai
2. Mendorong desa – desa yang ada di Kecamatan Rasau Jaya untuk lebih memanfaatkan dan meningkatkan potensi yang dimiliki oleh desa tersebut.

Solusi yang telah dilakukan oleh Kecamatan Rasau Jaya dalam menunjang keberhasilan pencapaian kinerja dengan cara:

1. Melakukan Rapat koordinasi tingkat kecamatan secara berkala dengan mengundang para perangkat desa se-Kecamatan Rasau Jaya dalam

rangka pembinaan dan pemecahan masalah yang ada dimasing – masing desa.

2. Kecamatan Rasau Jaya menjadi penghubung yang baik antara desa dengan dinas terkait dalam rangka peningkatan pengelolaan desa. Dalam rangka peningkatan kualitas desa, Kecamatan Rasau Jaya akan sigap dalam membantu desa dengan cara mengadakan Musrenbang Tingkat Kecamatan dengan mengundang Dinas – dinas terkait dan semua desa, sehingga desa bisa menyampaikan aspirasi dan kebutuhan yang dibutuhkan oleh masing-masing desa terkait sarana dan prasarana. Hal ini diharapkan point-point yang menjadi syarat meningkatnya status desa bisa tercapai.

### **Hambatan dan Kendala Dalam Pencapaian Sasaran**

1. Belum Optimalnya Fungsi controlling terhadap Perencanaan Pembangunan Desa

Salah satu peran kecamatan dalam mendorong kemajuan desa dapat dilihat melalui salah satu fungsinya yaitu fungsi controlling khususnya terhadap perencanaan pembangunan desa. Kontrol kecamatan terhadap perencanaan pembangunan desa dapat dilihat dari verifikasi kecamatan mulai dari perumusan RPJMD hingga usulan yang diajukan pemerintah desa dalam musrenbang. Fungsi controlling yang diwujudkan dalam bentuk verifikasi kecamatan terhadap desa merupakan suatu bentuk intervensi pemerintah daerah terhadap desa dalam mengontrol pembangunan desa yang didasari dari urgensinya.

Belum optimalnya Proses Verifikasi dan sinkronisasi Pembangunan Desa dengan Daerah menjadi ciri dari fungsi Controlling yang belum maksimal oleh kecamatan. Sebagai jembatan antara desa dengan leading sector di atasnya melalui fungsi verifikasi, kecamatan menjadi salah satu bagian penting yang tidak dapat dipisahkan sehingga apabila proses verifikasi dan sinkronisasi yang belum optimal menyebabkan tumpulnya arah perencanaan pembangunan desa sehingga memperlambat kemajuan desa itu sendiri.

## 2. Lemahnya Kepatuhan Desa Dalam Korespondensi Data

Selain itu Lemahnya Kepatuhan Desa Dalam Korespondensi Data juga menjadi salah masalah penting yang perlu diperhatikan dalam meningkatkan status desa. Korespondensi data menjadi tolak ukur pemerintah pusat dalam menilai sejauh mana kemajuan pembangunan yang dilaksanakan oleh desa. Ketidakpatuhan desa terhadap korespondensi data disebabkan pula oleh Belum Optimalnya Pembinaan Khusus Terhadap Korespondensi data oleh daerah, pemerintah daerah yang belum memaksimalkan pembinaan khusus terhadap desa dalam korespondensi data merupakan salah satu akar penyebab masih sedikitnya jumlah desa mandiri dikecamatan rasau jaya.

### **Upaya Pemecahan dalam Mengantisipasi Hambatan dan Kendala dalam Pencapaian Sasaran**

#### 1. Peningkatan fungsi Controlling Perencanaan Pembangunan Desa

Kecamatan yang notabeneanya berada dalam satu kesatuan pemerintah daerah memiliki peranan penting dalam mengontrol perencanaan pembangunan desa. Kemajuan desa dapat terwujud apabila dimulai dari sistem perencanaan yang baik. Lemahnya fungsi control kecamatan terhadap perencanaan pembangunan desa dapat menyebabkan efek berantai bagi daerah karena sebagai lini terbawah yang menjadi fokus dan lokus pembangunan daerah, desa harus mampu mewujudkan pembangunan yang tepat sasaran.

Penguatan fungsi verifikasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan desa menjadi ciri strategi kecamatan dalam meningkatkan fungsi controlling terhadap perencanaan pembangunan desa.

#### 2. Peningkatan Kapasitas Desa dalam Korespondensi Data Pembangunan Desa

Korespondensi data menjadi hal mutlak yang wajib dilaksanakan oleh pemerintah desa terhadap pemerintah pusat. Data yang dikirim oleh desa menjadi acuan bagi pemerintah pusat dalam menentukan status kemajuan desa. Untuk mengatasi lemahnya kepatuhan desa dalam korespondensi data

harus atasi dengan meningkatkan kapasitas desa tersebut melalui pembinaan khusus dan berkala. Strategi ini wajib diambil guna mendorong peningkatan status desa secara perdata.

## B. REALISASI ANGGARAN

Dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Rasau Jaya pada tahun 2025, Kecamatan Rasau Jaya memiliki anggaran dan realisasi program dalam menunjang tercapainya Indikator Kinerja Utama. Anggaran dan realisasi dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.15  
Realisasi Anggaran Kecamatan Rasau Jaya Triwulan I Tahun 2025

KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	SISA ANGGARAN	%
<b>7.01.01</b>	<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA</b>	<b>2.702.887.721,75</b>	<b>576.850.963,00</b>	<b>2.126.036.758,75</b>	<b>21,34</b>
7.01.01.2.01.0001	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	15.170.851,00	7.297.500,00	7.873.351,00	48,10
7.01.01.2.01.0002	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	5.955.331,00	0,00	5.955.331,00	0,00
7.01.01.2.01.0003	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	6.628.838,00	0,00	6.628.838,00	0,00
7.01.01.2.01.0004	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	1.036.719,00	1.034.400,00	2.319,00	99,78
7.01.01.2.01.0005	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA- SKPD	1.698.699,00	0,00	1.698.699,00	0,00
7.01.01.2.01.0006	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	6.766.292,00	5.701.950,00	1.064.342,00	84,27
7.01.01.2.01.0007	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	5.712.508,00	1.514.500,00	4.198.008,00	26,51
7.01.01.2.02.0001	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	2.107.267.087,75	447.793.152,00	1.659.473.935,75	21,25
7.01.01.2.02.0003	Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	28.888.928,00	4.660.000,00	24.228.928,00	16,13
7.01.01.2.02.0005	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	6.194.682,00	1.609.100,00	4.585.582,00	25,98
7.01.01.2.02.0007	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan	3.528.703,00	699.575,00	2.829.128,00	19,83

KODE REKENING	URAIAN	ANGARAN	REALISASI	SISA ANGGARAN	%
	Bulanan/Triwulanan/ Semesteran SKPD				
7.01.01.2.03.0001	Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	635.604,00	0,00	635.604,00	0,00
7.01.01.2.03.0002	Pengamanan Barang Milik Daerah SKPD	1.518.656,00	0,00	1.518.656,00	0,00
7.01.01.2.03.0005	Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	1.792.480,00	1.189.600,00	602.880,00	66,37
7.01.01.2.03.0006	Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	3.633.012,00	0,00	3.633.012,00	0,00
7.01.01.2.05.0002	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	4.767.884,00	0,00	4.767.884,00	0,00
7.01.01.2.05.0011	Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang- Undangan	28.773.000,00	0,00	28.773.000,00	0,00
7.01.01.2.06.0001	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	9.553.932,00	2.393.350,00	7.160.582,00	25,05
7.01.01.2.06.0004	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	74.231.723,00	15.924.850,00	58.306.873,00	21,45
7.01.01.2.06.0005	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	12.115.120,00	3.099.125,00	9.015.995,00	25,58
7.01.01.2.06.0009	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	48.567.000,00	0,00	48.567.000,00	0,00
7.01.01.2.07.0005	Pengadaan Mebel	15.802.400,00	0,00	15.802.400,00	0,00
7.01.01.2.07.0006	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	70.844.511,00	0,00	70.844.511,00	0,00
7.01.01.2.08.0002	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	32.991.288,00	9.500.000,00	23.491.288,00	28,80
7.01.01.2.08.0004	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	97.473.463,00	26.729.650,00	70.743.813,00	27,42
7.01.01.2.09.0002	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	1.578.465,00	0,00	1.578.465,00	0,00
7.01.01.2.09.0006	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	25.950.000,00	8.000.000,00	17.950.000,00	30,83
7.01.01.2.09.0008	Pemeliharaan Aset Tak Berwujud	13.428.811,00	13.428.811,00	0,00	100,00
7.01.01.2.09.0009	Pemeliharaan/Rehabili- tasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	70.381.734,00	26.275.400,00	44.106.334,00	37,33

KODE REKENING	URAIAN	ANGARAN	REALISASI	SISA ANGGARAN	%
<b>7.01.02</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK</b>	<b>143.769.615,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>141.969.615,00</b>	<b>1,25</b>
7.01.02.2.02.0003	Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	3.355.196,00	0,00	3.355.196,00	0,00
7.01.02.2.04.0003	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	140.414.419,00	1.800.000,00	138.614.419,00	1,28
<b>7.01.03</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>	<b>254.378.786,00</b>	<b>27.839.100,00</b>	<b>226.539.686,00</b>	<b>10,94</b>
7.01.03.2.01.0001	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	27.848.057,00	27.839.100,00	8.957,00	99,97
7.01.03.2.01.0003	Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	226.530.729,00	0,00	226.530.729,00	0,00
<b>7.01.05</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM</b>	<b>124.976.217,00</b>	<b>4.500.000,00</b>	<b>120.476.217,00</b>	<b>3,60</b>
7.01.05.2.01.0001	Pembinaan Wawasan Kebangsaan dan Ketahanan Nasional dalam rangka Memantapkan Pengamalan Pancasila, Pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pelestarian Bhinneka Tunggal Ika Serta Pemertahanan dan Pemeliharaan Keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia	58.526.217,00	0,00	58.526.217,00	0,00
7.01.05.2.01.0008	Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	66.450.000,00	4.500.000,00	61.950.000,00	6,77
<b>7.01.06</b>	<b>PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA</b>	<b>114.441.343,00</b>	<b>14.371.550,00</b>	<b>100.069.793,00</b>	<b>12,56</b>

KODE REKENING	URAIAN	ANGARAN	REALISASI	SISA ANGGARAN	%
7.01.06.2.01.0002	Fasilitasi Administrasi Tata Pemerintahan Desa	25.941.600,00	4.121.000,00	21.820.600,00	15,89
7.01.06.2.01.0003	Fasilitasi Pengelolaan Keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa	4.931.240,00	0,00	4.931.240,00	0,00
7.01.06.2.01.0009	Fasilitasi Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah dengan Pembangunan Desa	5.331.493,00	5.329.350,00	2.143,00	99,96
7.01.06.2.01.0011	Fasilitasi Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	28.466.720,00	2.321.200,00	26.145.520,00	8,15
7.01.06.2.01.0012	Fasilitasi Pelaksanaan Tugas, Fungsi, dan Kewajiban Lembaga Kemasyarakatan	23.120.600,00	1.300.000,00	21.820.600,00	5,62
7.01.06.2.01.0015	Fasilitasi Penataan, Pemanfaatan, dan Pendayagunaan Ruang Desa Serta Penetapan dan Penegasan Batas Desa	529.090,00	0,00	529.090,00	0,00
7.01.06.2.01.0018	Koordinasi Pelaksanaan Pembangunan Kawasan Perdesaan di Wilayah Kecamatan	26.120.600,00	1.300.000,00	24.820.600,00	4,98
Total		3.340.453.682,75	625.361.613,00	2.715.092.069,75	18,72

Sumber : LRA Kecamatan Rasau Jaya tahun 2025

Dari tabel diatas dapat kita lihat bahwa realisasi program dan kegiatan yang menunjang tercapainya sasaran strategis Kecamatan Rasau Jaya Triwulan I Tahun 2025 sebesar Rp. 625.361.613,00 dengan persentase sebesar 18,72%. Sasaran strategis yang pertama yaitu meningkatnya nilai SAKIP Perangkat Daerah dengan realisasi kinerja N/A atau belum dapat diukur dikarenakan masih menunggu penilaian dari Inspektorat Daerah, dengan Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota mendapat realisasi anggaran sebesar 21,34%. Dengan realisasi yang sebesar itu diharapkan Nilai SAKIP Perangkat Daerah Kecamatan Rasau Jaya tahun 2025 akan mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya. Sasaran Strategis yang kedua yaitu Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat dengan realisasi N/A atau belum dapat diukur dikarenakan belum dilakukan penilaian IKM oleh sekretariat Kecamatan Rasau Jaya, dengan Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik mendapat realisasi

anggaran sebesar 50%. Dan untuk sasaran strategis yang ketiga Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa realiasi kinerja 100% ditopang oleh 5 program yaitu:

Tabel 3.16  
Program yang menopang Sasaran Strategis Meningkatnya Status Desa  
Triwulan I Tahun 2025

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM	ANGGARAN			CAPAIAN KINERJA	TINGKAT EFISIENSI
			TARGET	REALISASI	%		
1	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	27.848.057,00	27.839.100,00	99,9%	100%	0,1%
		PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	8.550.000,00	4.500.000,00	52,6%	100%	47,4%
		PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	52.773.793,00	14.371.550,00	27,2%	100%	72,8%

Dari tabel diatas kita bisa melihat bahwa realisasi anggaran program berbanding lurus dengan realisasi kinerja, sehingga target kinerja yang awalnya direncanakan 6 desa tetapi pada pelaksanaannya Kecamatan Rasau Jaya mampu mencapai realisasi sebanyak 6 desa. Hal ini juga menunjukkan bahwa Kecamatan Rasau Jaya berkomitmen dengan apa yang sudah di perjanjikan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2025.

## **BAB IV PENUTUP**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Rasau Jaya Triwulan I Tahun 2025 ini merupakan bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan selama Satu Triwulan di tahun anggaran 2025 dan sebagai tindak lanjut dari Peraturan Pemerintah Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Rasau Jaya Kabupaten Kubu Raya ini sebagai dokumen Pertanggungjawaban Kinerja tahunan yang memuat indikator beserta target kinerjanya. Tahun 2025, Kecamatan Rasau Jaya memiliki 3 Indikator Kinerja Utama. Indikator Kinerja Utama yang pertama yaitu Nilai SAKIP Perangkat Daerah dengan realisasi N/A, yang disebabkan untuk di Triwulan I tahun 2025 belum dilakukan penilaian terhadap SAKIP perangkat daerah. Indikator Kinerja Utama yang kedua adalah Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat, Dimana Nilai IKM ini untuk triwulan I tahun 2025 belum dilakukan pengukuran, dan indikator Kinerja Utama yang ketiga yaitu Jumlah Desa Mandiri dengan realisasi 6 desa, dimana untuk semua desa di Kecamatan Rasau Jaya sudah memiliki status sebagai Desa Mandiri.

Dari hasil evaluasi pencapaian kinerja kegiatan, terdapat beberapa keberhasilan dalam pelaksanaan anggaran dan kegiatan, tidak menutup kemungkinan masih adanya berbagai kekurangan. Hal ini merupakan kendala yang harus dicari jalan keluarnya, karena sekecil apapun masalah yang dijumpai akan berdampak terhadap pelaksanaan kegiatan di Kecamatan Rasau Jaya.

Adapun permasalahan- permasalahan yang dihadapi Kecamatan Rasau Jaya secara umum disebabkan oleh :

1. Masih kurangnya pegawai yang memiliki pengetahuan bidang Ilmu Pemerintahan.
2. Kurangnya koordinasi antar seksi.

Upaya penanganan yang dilakukan Kecamatan Rasau Jaya saat terjadi permasalahan, yaitu :

- a. Dilaksanakannya beberapa pelatihan/kegiatan serta pembinaan pegawai.
- b. Penyediaan sarana dan prasarana penunjang kelancaran kegiatan pelaksanaan pemerintahan.
- c. Rapat Koordinasi dilaksanakan setiap bulan.

Melihat permasalahan tersebut di atas, upaya pemecahan masalahnya diproyeksikan untuk masa mendatang sebagai saran tindak lanjut untuk peningkatan kinerja yang akan datang, sehingga berbagai kendala dan hambatan dalam pelaksanaan kegiatan dapat diminimalisir. Adapun upaya pemecahannya antara lain sebagai berikut :

1. Peningkatan kualitas wawasan dan pengetahuan serta keterampilan aparat Kecamatan Rasau Jaya melalui berbagai pendidikan, latihan atau sosialisasi secara berkesinambungan untuk mewujudkan kompetensi pegawai.
2. Penambahan jumlah pegawai kiranya perlu mendapat perhatian sesuai dengan frekuensi pekerjaan yang semakin padat.
3. Peningkatan pemahaman pegawai terhadap berbagai aturan dan ketentuan yang berlaku, sehingga ASN Kecamatan Rasau Jaya khususnya pejabat eselon III dan IV mampu untuk memahami dan melaksanakan tugas pokok dan fungsinya secara berdaya guna dan berhasil guna.
4. Mengupayakan secara bertahap peningkatan kualitas / kuantitas sarana dan prasarana yang dibutuhkan guna menunjang kelancaran pelaksanaan tugas.
5. Peningkatan kemampuan penyelenggaraan prinsip-prinsip Administrasi Negara / fungsi-fungsi Manajemen dalam penyelenggaraan pemerintahan dan dalam konteks kegiatan pelayanan kepada masyarakat.

Rasau Jaya, 20 Mei 2025  
Plt. Camat Rasau Jaya

PURNAMA, S.STP  
NIP. 19920614 201406 1 001



## Formulir Pengukuran Kinerja Triwulan I Tahun 2025

Perangkat Daerah : Kecamatan Rasau Jaya

Tahun Anggaran : Triwulan I Tahun 2025

No	SASARAN STRATEGIS	IKU	TARGET	Realisasi	%
1	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Kecamatan	Nilai SAKIP Perangkat Daerah	72 / BB	N/A	N/A
	Meningkatnya Pelayanan Kepada Masyarakat	Nilai IKM	87 / Sangat Baik	N/A	N/A
2	Meningkatnya Pembinaan Terhadap Desa	Jumlah Desa Mandiri	6 Desa	6 Desa	100%

Jumlah Total Anggaran Sasaran Strategis Triwulan I : Rp. 1.161.718.676,00

Jumlah Realisasi Anggaran Sasaran Strategis Triwulan I : Rp. 625.361.613,00



Rasau Jaya, 20 Mei 2025

Plt. Camat Rasau Jaya

PURNAMA, S.STP

Penata Tk I

NIP. 19920614 201406 1 001